

# Coopérer aujourd'hui n° 47

► Daniel Neu (Gret)

## **Des outils pour programmer, suivre, évaluer et présenter ses projets**

**Faciliter la mise en débat et se référer aux objectifs  
initiaux à chaque étape d'un projet**

---

Les « tableaux logiques simplifiés », Tome 2

Les tableaux logiques simplifiés permettent de représenter de façon synthétique la logique interne d'un projet. Ils sont très utiles pour débattre avec les parties prenantes lors de la préparation d'une intervention et pour s'accorder clairement sur ses objectifs et sur la façon de les atteindre. Ils peuvent aussi servir pour élaborer des outils, pour planifier et programmer l'action, concevoir un dispositif de suivi-évaluation, préparer une évaluation, présenter un projet selon les normes d'un bailleur.

Il ne s'agit pas de recettes à destination de techniciens solitaires, mais bien d'outils qui facilitent d'une part la mise en débat entre parties prenantes, et d'autre part la cohérence, avec les objectifs initiaux, des pratiques des différents acteurs concernés, à chaque étape de la démarche projet.

## Sommaire

SYNTHESE .....	3
I. INTRODUCTION .....	5
II. LA PLANIFICATION DES PROGRAMMES .....	7
1. La planification souple et itérative « des projets processus » et des « projets stratégiques ».....	7
1.1 « Les projets processus » et « les projets stratégiques ».....	7
1.2 Des tableaux logiques à plusieurs étages.....	8
1.3 Un exemple, le projet Paopab .....	9
2. Faciliter l’articulation des projets « multi volets ».....	12
2.1 Les « projets intégrés » mis en œuvre par plusieurs opérateurs .....	12
2.2 L’exemple du projet Bab Errih .....	13
III. LA PROGRAMMATION OPERATIONNELLE DES PROJETS .....	18
1. Au terme de phases de conception .....	18
1.1 Visualiser les éléments essentiels de la faisabilité, le projet ADDeL-H.....	18
1.2 Détailler la conception pour mieux en assurer la cohérence .....	23
2. Dans le courant de la mise en œuvre.....	25
2.1 Un outil utilisable pour la programmation et la supervision des activités .....	25
2.2 ADDeL-H, la suite.....	27
IV. LE SUIVI-EVALUATION .....	29
1. Le suivi et l’évaluation des projets de développement .....	29
1.1 Les dispositifs de suivi et d’évaluation.....	29
1.2 Les principaux critères utilisés pour le suivi et l’évaluation des projets .....	31
2. Le tableau logique et la préparation des démarches évaluatives.....	33
2.1 Un outil utile pour la plupart des démarches évaluatives .....	33
2.2 La préconception des dispositifs de suivi et d’évaluation .....	34
2.3 La préparation des évaluations .....	42
3. Illustration : le projet « FP psi » à Santa Elodia.....	44
3.1 Le projet.....	44
3.2 La préconception du dispositif de suivi et d’évaluation du projet FP Psi.....	49

V.	LA PRESENTATION DES DOCUMENTS PROJETS AUX BAILLEURS DE FONDS.....	56
1.	Respecter les normes sans perdre en consistance.....	56
1.1	Présenter pour convaincre ou décrire pour débattre, puis piloter : deux exercices différents .....	56
1.2	Un standard incontournable, le cadre logique de l'Union européenne.....	58
2.	Du tableau au cadre logique.....	61
2.1	Mettre le tableau au bon format, reformuler, remettre en cohérence.....	61
2.2	Passer du tableau conforme au cadre.....	65
2.3	Compléter le haut.....	68
2.4	Compléter le bas .....	71
2.5	Le cadre logique au final .....	75

Pour des raisons de poids du fichier et pour que le téléchargement soit accessible à tous les internautes, ce document a été divisé en deux fichiers téléchargeables.

**Télécharger la première partie (fichier pdf 559Ko) :**

SYNTHESE

- I. INTRODUCTION
- II. LA PLANIFICATION DES PROGRAMMES
  - 1. La planification souple et itérative « des projets processus » et des « projets stratégiques »
  - 2. Faciliter l’articulation des projets « multi volets »
- III. LA PROGRAMMATION OPERATIONNELLE DES PROJETS
  - 1. Au terme de phases de conception
  - 2. Dans le courant de la mise en œuvre

**Télécharger la deuxième partie (fichier pdf 769Ko) :**

- IV. LE SUIVI-EVALUATION
  - 1. Le suivi et l’évaluation des projets de développement
  - 2. Le tableau logique et la préparation des démarches évaluatives
  - 3. Illustration : le projet « FP psi » à Santa Elodia
- V. LA PRESENTATION DES DOCUMENTS PROJETS AUX BAILLEURS DE FONDS
  - 1. Respecter les normes sans perdre en consistance
  - 2. Du tableau au cadre logique

**Télécharger le fichier complet (fichier pdf 1Mo)**