



Rapport d'activités 2022

Sommaire

Les chantiers.....	3
Média « démocraties »	3
Genre et Participation	4
Projets et conflits.....	4
Participation et numérique	5
Métropoles participatives	5
Conseils départementaux et démocratie participative.....	6
Grandes Villes.....	7
Comédie – Concertation médiation environnement	7
Les autres ateliers et rencontres.....	8
Les ressources et la diffusion	9
Site internet.....	9
Réseaux sociaux.....	10
Newsletter	10
Interventions ponctuelles.....	10
Les échanges et les partenariats	12
Associations et ESS	12
Institutions publiques.....	12
Collectivités territoriales	12
Le réseau et l’association	13
Les membres	13
L’association	14

Les chantiers



Les chantiers correspondent à des activités pluriannuelles de l'Institut, dont le but est de construire une réflexion collective et de déboucher sur des propositions opérationnelles, pour faire évoluer la réglementation ou les pratiques.

Média « démocratieS »

Suite à de premiers échanges en 2020, puis à la constitution d'un Groupe Projet en 2021, ce projet est entré en 2022 en phase de conception. Il consiste à créer un média en ligne qui se ferait l'écho des débats et controverses sur la participation citoyenne et sur sa contribution au renforcement de la démocratie.

Le Groupe projet initial rassemblait le Comité de pilotage ICPC (actuellement composé de Sandra Rataud, Loïc Blondiaux, Elian Belon, Etienne Ballan et Sylvie Barnezet) ainsi que des partenaires institutionnels (ANCT - Agence nationale pour la Cohésion des Territoires, CGDD - Commissariat général au développement durable du ministère de la Transition écologique, DITP - Délégation ministérielle pour la transformation publique et CNDP - Commission nationale du débat public). En mars 2022, un atelier de deux jours a réuni une quinzaine de personnes qui ont affiné le projet, cerné son lectorat potentiel, défini des rubriques et choisi son titre. Le résumé du projet est disponible sur cette page : <https://i-cpc.org/democraties/>



Dans le courant de l'année 2022, la structure du site internet a été mise en place et plusieurs réunions de travail du Comité de pilotage ICPC avec une spécialiste des médias (Jeanne La Prairie) ont permis d'affiner les choix éditoriaux précédemment faits. Il a notamment été décidé d'associer au site internet une newsletter éditorialisée. La future gouvernance a également été précisée. Enfin, la recherche de subventions engagée en 2021 a été poursuivie pour assurer une première année de mise en œuvre de la revue.

Perspectives pour 2023

- ▶ la constitution d'une équipe de rédaction, coordonnée par Pierre-Yves Guihéneuf, avec l'appui de Valérie Urman, journaliste, et de Yoann Sirvin, webdesigner ;
- ▶ la mise en ligne du numéro 1 (juin 2023) et du numéro 2 (novembre 2023) ;
- ▶ la mise en place d'un Comité éditorial composé d'une dizaine de personnalités indépendantes et d'un Comité des partenaires composé des organismes soutenant le média ;
- ▶ la relance de la recherche de subventions pour l'année 2 (2024).

Genre et Participation

Chantier initié en 2021, « Genre et Participation » prend la forme d'un cycle de rencontres qui vise à partager des connaissances concernant l'état des lieux mais aussi des expériences et pratiques face aux inégalités de genre dans les démarches participatives ou de concertation.



En 2022 le chantier s'est structuré autour de temps d'échanges thématiques proposés par les différents groupes locaux.

- Echange d'expériences et préparation d'activités (Visioconférence, 12 janvier 2022) ; rencontre informelle organisée par le groupe local de Montpellier.
- Rencontre ICPC 44 (Visite, 6 juin 2022) et échange autour de l'expérience du «Groupe de femmes » du quartier du Château à Rezé (Loire-Atlantique).
- Atelier Genre et participation à Villeurbanne (Rencontre, 13 juin 2022) ; première rencontre de praticien.ne.s de la participation
- Rencontre des membres lyonnais du groupe Genre et Participation (22 septembre 2022)
- Après vous Mesdames ! Séance de théâtre forum à Montpellier le 30 novembre 2022.
- Après vous Mesdames ! Séance de théâtre forum à Grenoble à l'occasion des Rencontres de l'Observatoire International de la Démocratie Participative (OIDP), le 9 décembre 2022.

Des temps ont également été animés au niveau national, sous format de webinaire thématiques ou d'ateliers :

- Printemps citoyen (Atelier, 14 mai 2022) : atelier porte-parole au printemps citoyen de l'Occitanie.
- Webinaire sur la non-mixité avec Marion Tillous (11 juillet 2022)
- Atelier Genre et Participation aux Rencontres Européennes de la Participation de Rennes (26 octobre 2022).

Perspectives pour 2023

- L'ensemble de ces échanges et temps de collecte d'expériences ont permis au comité de pilotage Genre et participation d'envisager la rédaction d'une première publication. Un collectif de rédaction s'est constitué et la publication est prévue pour 2023. Le collectif doit se réunir courant juin 2023 pour finaliser les premières parties de la publication.
- Un nouvel atelier sur le sujet est prévu lors des Rencontres européennes de la Participation en juin 2023 à Rouen.
- La séance de théâtre forum sera jouée de nouveau à Montpellier le 16 juin 2023.
- Des nouveaux webinaires thématiques sont envisagés sur ce chantier.

Projets et conflits

Ce chantier vise à mieux comprendre la recrudescence de situation de tension ou même de violence dans des processus de concertation, notamment autour des projets de transition énergétique. Deux axes de travail se sont dégagés : répondre aux besoins d'accompagnement exprimés par certains praticiens pour mieux gérer et vivre les situations difficiles ; mieux comprendre les déterminants des situations de conflits pour mieux les anticiper.

En ce qui concerne le premier axe, un questionnaire diffusé en décembre 2021, a fait l'objet d'une synthèse publiée en 2022.

Les activités du deuxième axe ont été reportées en 2023 pour cause de manque de disponibilités de l'équipe salariée.

Perspectives pour 2023

- ▶ Réalisation de trois webinaires au premier semestre avec des spécialistes des questions de conflits (Sophie Wahnich, historienne ; Patrice Melé, géographe ; Philippe Subra, géographe).
- ▶ Réalisation d'un ou plusieurs ateliers de retours d'expériences au second semestre, avec des témoignages de maîtres d'ouvrage ou d'animateurs de concertations.

Participation et numérique

Après une dizaine d'ateliers organisés de 2015 à 2018, le chantier a été réactivé en 2020 et trois ateliers avaient été organisés entre juin et octobre 2020. En 2021, un partenariat avec la Fondation internet nouvelle génération (FING) dans le cadre de son programme RESET a permis l'organisation de nouvelles activités. Il a été renouvelé en 2022. Cette synergie a permis une première esquisse de l'outil « boussole » pour faciliter la définition de l'opportunité, des objectifs et des modalités des dispositifs participatifs numériques par les maîtres d'ouvrage.

L'ICPC a également continué à participer aux « Reset Days » de la FING.

Métropoles participatives

Ce groupe de travail composé d'agent.e.s de métropoles se réunit depuis 2019. En 2020, il a diffusé un Manifeste des métropoles participatives. Les échanges se sont poursuivis en 2021 et, à l'occasion des Rencontres de la Participation d'Amiens, se sont élargis à des élu.e.s en charge de la participation dans ces métropoles.

En 2022, le 5 et 6 mai, les élu.e.s de Nancy, Nantes, Rennes, Bordeaux et Strasbourg se sont rencontrés à l'invitation de Nantes Métropole et ont discuté de la citoyenneté métropolitaine suite à des visites de terrains « parcours de démarches dialoguées ».

Une rencontre a également eu lieu en marge des Rencontres européennes de la participation qui se sont tenues en octobre 2022 à Rennes. Des agent.e.s et des élu.e.s s'y sont rencontrés pour faire un point sur le groupe et ses perspectives.

Les membres du groupe sont les suivants :

Nantes Métropole
Bordeaux Métropole
Brest Métropole
Grenoble Alpes Métropole

Strasbourg Métropole
Eurométropole de Metz
Rouen Normandie Métropole
Rennes métropole

Perspectives pour 2022

- Le changement des administrateurs et administratrices mobilisé.e.s sur le chantier conduit à préciser les attentes et perspectives et à relancer la dynamique du groupe.

Conseils départementaux et démocratie participative

Un groupe d'agents de Conseils départementaux en charge des questions de participation citoyenne se réunit avec l'Institut depuis 2018. L'objectif est de partager des ressources, retours d'expérience et outils utiles aux praticiens des Départements, sur des sujets d'actualité.

Le groupe prolonge son travail sur différents sujets qui sont structurants dans les services participation des conseils départementaux et s'est rencontré autour des Budgets participatifs, de la structuration interne aux services, des rapports avec les autres instances citoyennes (type CDCA), des assemblées citoyennes, des communs, de l'évaluation, de la prospective et du statut du citoyen.ne participant.e.

Les rencontres se sont tenues en distanciel (février et septembre 2022) et en présentiel à Bayonne (juin 2022).

Un temps convivial s'est également tenu lors des Rencontres Européennes de la Participation en octobre 2022.

En 2022, le groupe était composé d'agents des Conseils départementaux de :

Ardèche	Haute-Garonne	Maine-et-Loire
Aude	Ille-et-Vilaine	Val-de-Marne
Corrèze	Landes	Pyrénées-Atlantiques
Gironde	Loire-Atlantique	Seine-Saint-Denis
Gers	Lot-et-Garonne	

Perspectives pour 2023

- Ce groupe continuera à se réunir périodiquement pour échanger sur les pratiques, expériences et questionnements sur des sujets d'intérêt commun.
- Il organise un atelier lors des Rencontres Européennes de la Participation de Juin 2023, sur le thème « Handicap(s) et démocratie participative ».
- Une rencontre présentielle est de nouveau envisagée à la rentrée 2023.

Grandes Villes

Ce projet initié avec la Ville de Paris consiste à lancer une série d'ateliers entre élus de Grandes villes françaises en charge de la participation citoyenne. De premières rencontres préparatoires se sont tenues en 2022, en visioconférence, puis lors des Rencontres européennes de la participation qui se sont tenues à Rennes.

Perspectives pour 2023

- Organisation d'une série de trois rencontres destinées aux élus et agents de grandes villes.

Comédie – Concertation médiation environnement

En 2022, l'ICPC a repris les activités de l'association Comédie, créée en 2000, qui s'est auto-dissoute et nous a transmis la gestion de son site internet ainsi que la poursuite de ses activités et notamment la réalisation d'ateliers. Le public de Comédie est un public de non-spécialistes de la participation engagé.es dans des démarches à forte dimension environnementale sur les territoires (associations, collectivités territoriales).

L'année 2022 a été consacrée à assurer la transmission des actifs de Comédie et à constituer un petit Comité de pilotage ICPC qui reprendra certaines activités en 2023 en partenariat avec l'association Ifrée.

Perspectives pour 2023

- Organisation d'un ou plusieurs ateliers d'échange d'expériences sur la thématique des communs territoriaux (eau, forêt, foncier).
- Prise de contact avec le programme « Lieux Communs » de la 27^e Région.

Les autres ateliers et rencontres



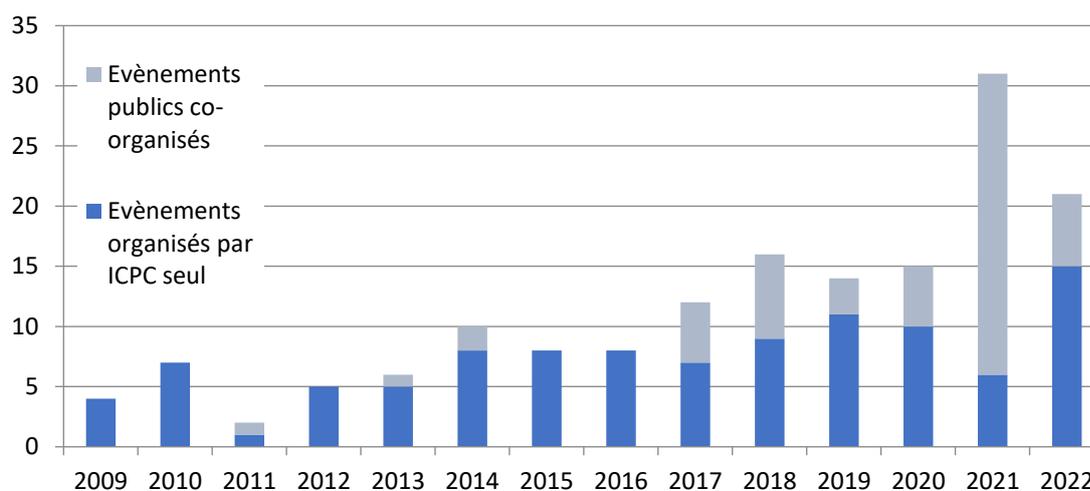
Outre les événements mis en place dans le cadre des chantiers précédents, l'Institut a organisé plusieurs ateliers en 2022 :

- Echanges autour de propositions pour améliorer la démocratie (tribunes, rapports...) lors de l'assemblée générale de l'ICPC le 17 juin 2022.
- Lancement du groupe local ICPC des Bouches-du-Rhône le 23 juin 2022.
- Retour sur les rencontres européennes de la participation. Echange avec le groupe local ICPC Bouches-du-Rhône, 28 novembre 2022.
- Webinaire « Précarité et participation » en partenariat avec la Ville de Marseille, 15 septembre 2022.
- Rencontre de rentrée du groupe local ICPC Bouches-du-Rhône, 4 octobre 2022.
- Précarité et participation. Atelier co-organisé avec la Ville de Marseille lors des Rencontres de l'Observatoire International de la Démocratie Participative, 9 décembre 2022

En 2022, des groupes régionaux de l'Institut sont actifs :

- en Loire-Atlantique ;
- dans les Bouches-du-Rhône ;
- à Montpellier ;
- en région Auvergne-Rhône-Alpes.

Depuis sa création, l'Institut a organisé 153 événements ouverts à tou.te.s (en plus des réunions de travail des groupes Métropoles et Conseils départementaux) dont 15 en 2022.



Les ressources et la diffusion



Depuis 2017, l'Institut développe ses activités de diffusion et met des ressources à disposition de ses membres.

Site internet

La fréquentation du site internet de l'Institut est en augmentation (66 142 visites en 2022, +10 % par rapport à 2021), les utilisateurs étant principalement localisés en France et dans les pays francophones.

Les pages les plus vues sont celles des ressources (emplois et stages, documents, événements...) ainsi que la liste des membres.

Titres des pages

TITRE DE LA PAGE	VUES DE PAGE
Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne – Institut de la Concertation et de I...	25 424
Emplois et stages – Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne	22 719
Documents – Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne	9 346
L'évaluation de la participation. Principes et recommandations – Institut de la Concertation et ...	3 496
Qui sommes-nous ? – Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne	4 274
Evaluation de la participation – Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne	3 585
Genre et participation – Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne	3 155
Membres – Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne	7 914
Agenda des formations – Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne	3 180
Agenda des événements – Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne	2 715

La partie « Ressources » du site est alimentée par une veille régulière. Elle comporte :

- des **documents** (écrits ou audiovisuels) très majoritairement en téléchargement gratuit (fin 2022, cette base de données comportait 1447 documents dont 271 ont été ajoutés en 2022)
- des annonces de **formations** (25 formations en 2022)
- des annonces d'**événements** (104 événements en 2022)
- des offres d'**emplois** et de stages (470 offres en 2022)
- des pages « **Focus** » thématiques. Deux focus ont été créés en 2022 :

- « Propositions pour améliorer la démocratie » (page créée en collaboration avec Missions Publiques suite à l'atelier qui s'est tenu dans le cadre de l'Assemblée Générale)
- « Précarité et Participation » (suite aux ateliers de septembre et décembre 2022 organisés avec la Ville de Marseille).

On trouve également, sur la page d'accueil du site, des portraits de nos membres, avec leurs parcours personnel dans le champ de la participation et un message adressé aux autres praticiens. En 2022, cinq portraits ont été publiés sur le site :

Emmanuelle Guérin	<i>« Prendre le temps de créer des espaces de confiance et de prendre soin des gens »</i>
Simon Besnard	<i>« Donner (encore plus) de sens au public »</i>
Etienne Ballan	<i>« On est au cœur d'un processus très profond. Il faut prendre conscience de la force transformatrice de la participation. »</i>
Nathalie Coyan Parfait	<i>« La posture de partage de la décision est centrale, c'est elle qui rend si incontournable la participation citoyenne. »</i>
Lucile Biarrotte	<i>« On gagnerait à accumuler plus de données concrètes pour déterminer les grandes tendances sur le genre dans la participation. »</i>

Réseaux sociaux

L'Institut est présent sur les réseaux sociaux Twitter, Facebook, LinkedIn et Youtube.

Newsletter

La newsletter est envoyée tous les trois mois environ à 2617 destinataires. Elle informe sur les activités de l'Institut, les publications sur le site, les offres d'emploi, les formations ou les événements à venir.

Une newsletter spécifique est également adressée aux membres adhérents (292 destinataires). Elle les informe plus en amont de nos projets et les invite à s'y associer.

Interventions ponctuelles

L'Institut est invité à contribuer à des rencontres, réunions de travail, conférences ainsi qu'à des médias. En 2022, les activités ont été les suivantes.

Occitanie : Pourquoi les collectivités plébiscitent les appels à la citoyenneté. Contribution à l'article d'Olivier Schlama, <https://dis-leur.fr/> (8 février 2022).

Métropole participative : si loin, si proche ? Contribution à un article de la revue Objectif Métropoles (mars 2022).

Rendez-vous des urgences démocratiques. Organisation de deux ateliers : Préparation d'un Tribunal de la participation ; Bases et cadres de la participation citoyenne. Conseil départemental de la Gironde (Bordeaux, 29 mars 2022)

L'Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne. Podcast « Démocratiques » de Nicolas Ghassibi et William Arhip-Paterson, mai 2022.

Concertation, participation citoyenne et médiation. Emission « Regards croisés sur la médiation ». Claire Bouteloup, Radio des Boutières, mai 2022

Stand ICPC dans le village « Printemps Citoyen » organisé par la région Occitanie. Montpellier (14 mai 2022).

Rencontres européennes de la démocratie participative organisées par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT) et le programme européen URBACT 2 (Strasbourg, 23-24 juin 2022).

58^e colloque de l'association de science régionale de langue française (ASRDLF). Préparation et co-animation de la session « De la participation à l'engagement dans la gouvernance : analyse des conditions, trajectoires et effets de l'engagement dans la durée » (Rennes, 30 juin 2022).

Groupe participation du Réseau des centres de ressources des centres sociaux, intervention de présentation de l'ICPC (distanciel le 4 octobre 2022).

Regard sur les pratiques de la participation citoyenne et l'itinéraire de l'ICPC. Séminaire « La participation ». Blue-Up Formation (Paris, 10 octobre 2022).

La pleine participation de tous : facile à dire ! Facile à faire ? Participation à la table ronde. Journées métiers. Fédération Générale des PEP (Montpellier, 8 au 10 novembre 2022).

Intervention Genre et Participation aux étudiant.e.s du Master 2 de Participation à la Sorbonne (Paris, le 24 novembre 2022).

L'évaluation de la participation. Retour sur le chantier ICPC. Réseau Participation, CGDD, ministère de la transition écologique (visioconférence, 22 novembre 2022)

Transitions et participation. Intervention pour le Réseau National des Maisons d'associations (7 décembre 2022).

Les échanges et les partenariats



L'Institut entretient des relations régulières avec plusieurs organismes actifs dans le champ de la participation, soit autour d'activités co-organisées, soit sous forme d'échange d'informations. Ces relations concernent particulièrement :

Associations et ESS

- ▮ Les associations Décider Ensemble et Démocratie Ouverte, avec qui nous échangeons de l'information sur nos activités mutuelles à des fins de coordination et avec qui nous sommes engagés dans des activités comme la préparation et l'organisation des Rencontres nationales de la Participation ou encore la plateforme « Territoires en commun ».
- ▮ La FING (Fondation internet nouvelle génération) avec qui nous sommes associés pour le chantier « Participation et numérique ».
- ▮ L'association Ifrée avec qui nous sommes associés pour l'animation du chantier « Comédie ».
- ▮ Dans le cadre du Chantier Genre et Participation, certaines associations ont choisi de contribuer sous des formes diverses. Parmi elles, on recense l'association de Théâtre Forum Agropolis (Occitanie) et l'association Toutes habitantes (AURA).

Institutions publiques

- ▮ Des institutions publiques se sont impliquées dans le projet de média sur la participation citoyenne : l'Agence nationale pour la Cohésion des Territoires, le Commissariat général au développement durable du ministère de la Transition écologique, la Délégation ministérielle pour la transformation publique et la Commission nationale du débat public.
- ▮ L'Agence nationale pour la cohésion des territoires nous associe depuis 2020 au programme « Territoires en commun » dont l'objectif est de faciliter la mise en réseau de petites collectivités et leur accès à une ingénierie de la coopération, de la concertation et de la participation citoyenne.
- ▮ Nous avons eu des échanges en 2022 avec les structures suivantes, notamment sous la forme d'interventions : Le Réseau National des Maisons des Associations, le groupe de travail participation du Réseau des Centres de Ressources Politique de la Ville et le Conseil national des villes (CNV).

Collectivités territoriales

- ▮ A travers les groupes de travail « Conseils départementaux et démocratie participative » et « Métropoles participatives », l'ICPC est en lien régulier avec les services en charge de la participation citoyenne, dialogue citoyen, démocratie participative d'une trentaine de collectivités.

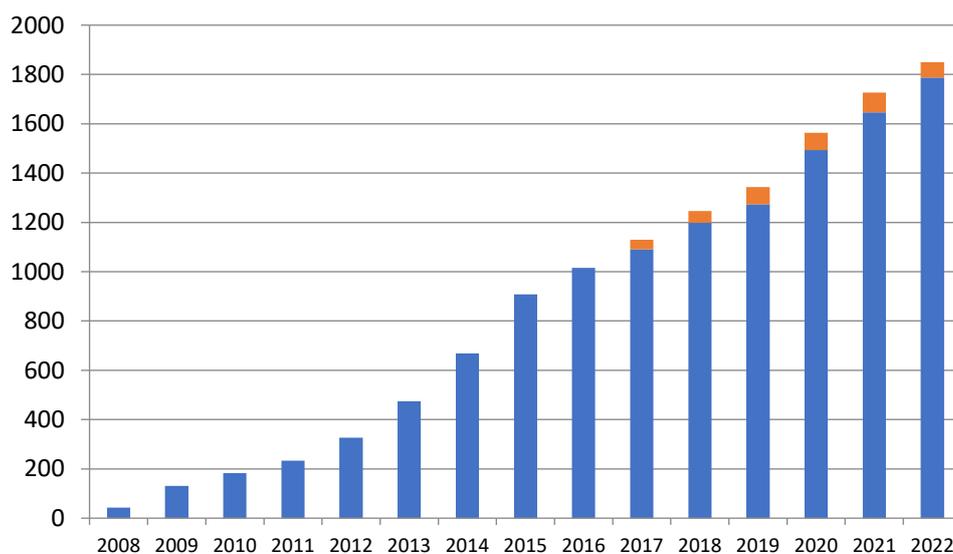
Le réseau et l'association

Les membres

L'Institut distingue :

- ▮ **Les membres simples**, qui souscrivent aux principes énoncés dans le manifeste de l'Institut et marquent de cette façon leur appartenance au réseau.
- ▮ **les membres adhérents**, qui adhèrent en outre à l'association, s'acquittent d'une cotisation et ont ainsi un droit de vote lors des assemblées générales.

Fin 2022, le réseau comptait 1850 membres (membres simples et membres adhérents). La croissance du nombre de membres depuis sa création est présentée sur ce graphique.



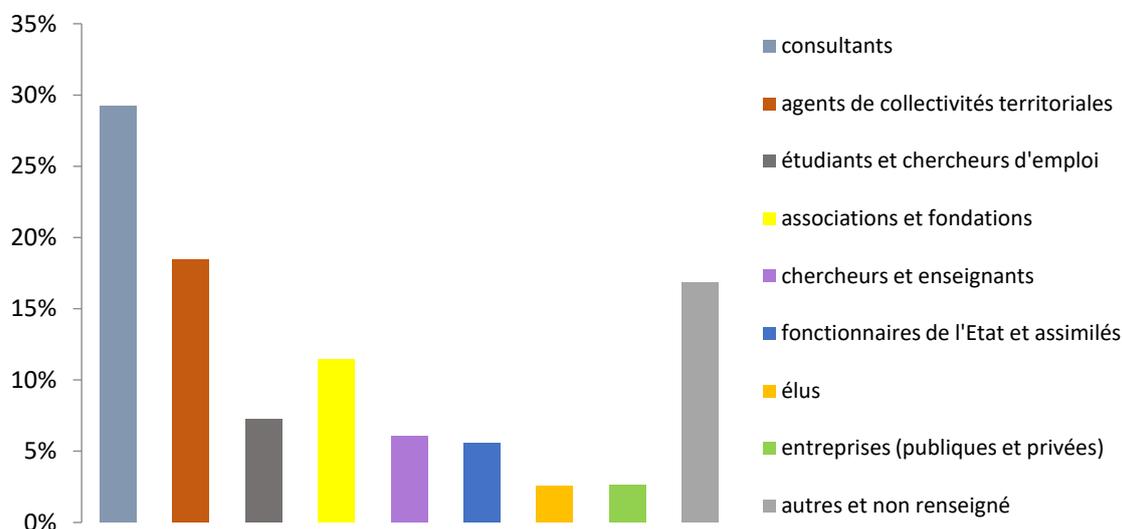
*Évolution du nombre de membres
en bleu : membres simples ; en orange : membres adhérents (cotisants)*

Fin 2022, l'association Institut comptait 28 membres adhérents (personnes physiques) c'est-à-dire versant une cotisation. Ce chiffre est en baisse sensible par rapport à 2021. Globalement, les adhérents continuent de représenter une très petite fraction du total des membres.

A la même date, l'ICPC comptait 34 structures adhérentes (personnes morales). Ce nombre est stable par rapport à 2021.

Profil des membres

La diversité des membres individuels reste une constante depuis la création de l'Institut. Le graphique ci-après (données de mai 2023) présente la part relative des différentes catégories de membres parmi les personnes physiques.



En 2022, le pourcentage de consultants, de chercheurs et enseignants, d'élus et d'entreprises publiques et privées parmi nos membres reste stable (1 % de baisse ou d'augmentation par rapport à 2021). On peut néanmoins remarquer que les associations et fondations perdent plus d'un point (par rapport à 2021) et les étudiants et chômeurs perdent 6 points. En revanche, la part de l'État et assimilés augmente d'un point et la part des « autres et non renseignés » augmente de 4 points.

L'association

La gouvernance

Le Conseil d'administration de l'Institut élu lors de la dernière assemblée générale était composé de :

- Elian Belon
- Christophe Beurois
- Loïc Blondiaux
- Hélène Cauchoix co-présidente (démissionnaire du CA en 2023)
- Judith Ferrando
- Pascal Jarry
- Christophe Karlin
- Clément Mabi
- Damien Mouchague
- David Prothais co-président
- Julie Riegel
- Sandra Rataud co-présidente (démissionnaire du poste de co-présidente en 2023)
- Marine Resson
- Gilles-Laurent Rayssac

- ▶ Charlotte Zuckmeyer

Fin 2022, l'équipe salariée était constituée de trois personnes (en télétravail) :

- ▶ Pierre-Yves Guihéneuf, délégué général (0,5 temps plein).
- ▶ Louise Jean-Albert, chargée de mission (1 temps plein).
- ▶ Flore Riou (0,5 temps plein, en alternance).

Le fonctionnement

L'équipe assure le fonctionnement administratif de l'association, la gestion des adhésions, les relations avec les membres, la logistique, l'animation et le secrétariat des activités et des groupes, l'actualisation et le développement du site internet, la diffusion d'information sur les réseaux sociaux.

Les membres du Conseil d'administration sont actifs dans l'organisation des chantiers, l'animation des rencontres et des ateliers, la définition des orientations de l'association, la représentation externe et les partenariats.

L'association doit également beaucoup à l'implication de membres bénévoles qui, en région, proposent, organisent et animent ses activités.