

## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

### Sommaire

<b>Le média démocraties.....</b>	<b>3</b>
<b>Les chantiers.....</b>	<b>4</b>
Genre et Participation.....	5
Projets et conflits.....	6
Métropoles participatives.....	7
Départements participatifs.....	8
Grandes Villes.....	9
<b>Les autres ateliers et rencontres.....</b>	<b>10</b>
<b>Les ressources et la diffusion.....</b>	<b>11</b>
Site internet.....	11
Réseaux sociaux.....	11
Newsletter.....	11
<b>Les échanges et les partenariats.....</b>	<b>12</b>
Associations et ESS.....	12
Institutions publiques.....	12
Collectivités territoriales.....	12
<b>Le réseau et l'association.....</b>	<b>14</b>
Les membres.....	14
L'association.....	16
La gouvernance.....	16
Le fonctionnement.....	16



## Le média démocratieS

L'année 2023 a été l'année de lancement de *démocratieS*, à l'issue d'un travail collectif engagé depuis 2020. En 2023, deux dossiers ont été publiés :

- Les citoyens veulent-ils (vraiment) participer ? en juin 2023
- Faut-il encore débattre de la transition ? en décembre 2023

Un podcast, un clip vidéo et un webinar ont été organisés sur le thème du premier dossier. Neuf articles ont été publiés dans les rubriques « Points de vue » et « Sur le terrain ».

Fin 2023, la newsletter comptait 1200 abonnés et le compte LinkedIn de *démocratieS* était suivi par 1 800 personnes. Le site internet reçoit près de 200 visiteurs par semaine avec une moyenne de 2,1 pages vues et un temps passé de 2:50 minutes par session.

Un Comité éditorial d'une dizaine de personnes a été mis en place pour choisir les thèmes des dossiers et se mobiliser sur les orientations éditoriales.

Le comité des partenaires réunit des organismes qui contribuent au financement du projet ou à la diffusion de ses articles. La composition de ces deux instances de gouvernance est détaillée ici :

<https://democraties.media/a-propos/>.

L'équipe de rédaction regroupe Valérie Urman (journaliste) et Pierre-Yves Guihéneuf, remplacé à partir d'avril 2024 par Sylvie Barnezet.

### **Perspectives pour 2024**

- Trois dossiers sont prévus en 2024 (avril, septembre et décembre) ainsi qu'une dizaine d'autres articles. D'autres activités (podcasts, webinaires) sont à l'étude.
- L'élargissement du Comité des partenaires est à l'ordre du jour, afin de diversifier les sources de financement et consolider le budget, qui ne permet pas encore de mener toutes les activités qu'il serait nécessaire de mener, à la fois en termes de supports (podcast ou vidéos) et de communication. Aujourd'hui, l'ICPC couvre environ 50 % du budget de *démocratieS* grâce à ses ressources propres.



# Les chantiers

Les chantiers correspondent à des activités pluriannuelles de l'Institut, dont le but est de construire une réflexion collective et de déboucher sur des propositions opérationnelles, pour faire évoluer la réglementation ou les pratiques.



## Genre et Participation

Chantier initié en 2021, « Genre et Participation » a pris la forme d'un cycle de rencontres qui visait à partager des connaissances concernant l'état des lieux, mais aussi des expériences et pratiques face aux inégalités de genre dans les démarches participatives ou de concertation.

En 2022, le chantier s'est structuré autour de temps d'échanges thématiques proposés par les différents groupes locaux.

**En 2023**, l'ensemble de ces échanges et temps de collecte d'expériences ont permis au comité de pilotage d'envisager la rédaction d'une première publication. Un collectif de rédaction s'est constitué et la rédaction a été lancée avec une vingtaine de membres de l'ICPC motivé.es pour collecter, rédiger, relire et débattre autour des six sujets choisis :

- L'équilibre des prises de parole,
- Le rôle de l'espace et des modalités,
- L'influence de l'animation,
- Les espaces en mixité choisie,
- La communication et l'importance du choix des images et des mots à chaque étape,
- La participation des femmes et minorités de genre en numérique.

En termes d'ateliers :

- Un nouvel atelier sur le sujet s'est tenu lors des Rencontres européennes de la Participation en juin 2023 à Rouen.
- Une séance de théâtre forum a été jouée à Montpellier le 16 juin 2023.
- Des ateliers autour de la rédaction du guide ont également eu lieu.

**Perspective 2024 :**

- Publication du guide de la participation en faveur de l'égalité femmes-hommes le 7 mars 2024,
- Organisation de temps de discussions autour du guide ( le 8 avril en visio-conférence, le 25 mars auprès des étudiant.e.s du master ingénierie de la concertation, le 18 avril par le groupe local de Montpellier, le 13 juin à Lyon, le 17 juin à Grenoble).



## Projets et conflits

Ce chantier vise à mieux comprendre la recrudescence de situation de tension ou de violence dans des processus de concertation et à produire collectivement des recommandations utiles aux praticiens.

Un questionnaire diffusé en décembre 2021 avait fait l'objet d'une synthèse en 2022. En 2023, trois webinaires ont été organisés avec des chercheurs : l'historienne Sophie Wahnich, le géographe Patrice Melé et le géopolitologue Philippe Subra.

Un second temps de retours d'expériences a consisté en trois webinaires avec des praticiens : Julien Baillergeau (EDP Renouvelables), Florian Lougnon et Gérard Thomazon (Syndicat Mixte Est Creuse Développement) sur la prévention de conflits portant sur des projets éoliens.

Et enfin, Claire Bouteloup (Voix Croisées) et Gaëlle Le Bloa (Génope) pour une réflexion et des conseils sur la médiation ; Marielle Barré-Villeneuve (Nantes métropole) et Emmanuelle Gallot-Delamézière (Aire Publique) sur la gestion de conflits urbains.

Parallèlement, aidés par Roméo Bondon, doctorant, un travail d'exploration bibliographique a été mené. Une équipe de Nantes Métropole a organisé des ateliers internes de retours d'expériences et a permis de diffuser un kit d'animation d'ateliers qui a été mis en ligne.

Ce chantier a été conduit par un petit groupe de pilotage composé de Christophe Beurois, Francine Fenêt et Catherine Veyrat-Durebex, Christophe Karlin, Lucas Lepage, Gilles-Laurent Rayssac et Julie Riegel.

### Perspectives pour 2024

- Elaboration de propositions méthodologiques qui pourront être mises en débat lors d'un webinaire ; publication d'un document de synthèse et diffusion.



## Métropoles participatives

Ce groupe de travail composé d'agent.e.s de métropoles se réunit depuis 2019. En 2020, il a diffusé un Manifeste des métropoles participatives. Les échanges se sont renforcés en 2023.

En 2023, le groupe s'est rencontré en présentiel pour échanger sur les structurations des services respectifs et partager des retours d'expériences.

Trois nouveaux membres du chantier reprennent le pilotage de celui-ci : Damien Mouchague, de la Métropole de Bordeaux et administrateur de l'ICPC, Anne-Laure Garcin de la Métropole de Lyon et Sébastien Guimard, de la Métropole de Nantes.

Les membres du groupe sont les suivants :

Nantes Métropole	Strasbourg Métropole
Bordeaux Métropole	Eurométropole de Metz
Brest Métropole	Rouen Normandie Métropole
Grenoble Alpes Métropole	Rennes métropole
Métropole Européenne de Lille	Saint-Etienne Métropole
Grand Lyon	Toulouse Métropole
Métropole du Grand Nancy	Aix Marseille Métropole

### Perspectives pour 2024

- Des temps distanciels, retours d'expériences autour des thématiques suivantes :
  - Les Conseils de développement et leurs évolutions,
  - Le renouvellement des contrats de ville,...
- Des temps présentiels sont prévus autour de la question du positionnement dans les administrations, de l'identification des atouts et leviers.



## Départements participatifs

Un groupe d'agent.es de Conseils départementaux chargé.es des questions de participation citoyenne se réunit avec l'Institut depuis 2018. L'objectif est de partager des ressources, retours d'expérience et outils utiles aux praticiens des Départements, sur des sujets d'actualité.

Le groupe prolonge son travail sur différents sujets qui sont structurants dans les services participation des conseils départementaux et s'est rencontré autour de plusieurs sujets :

- la question des handicaps dans la démocratie participative,
- la question des CDCA.

En 2023, le groupe était composé d'agents des Conseils départementaux de :

Aude  
Corrèze  
Gironde  
Gers

Haute-Garonne  
Ille-et-Vilaine  
Landes  
Loire-Atlantique  
Lot-et-Garonne

Maine-et-Loire  
Val-de-Marne  
Pyrénées-Atlantiques  
Seine-Saint-Denis

Rencontres en 2023 :

- Temps estival des départements participatifs, 12 juillet 2023
- Atelier Handicap(s) et Démocratie par le club des agents et agents des départements participatifs aux Rencontres Européennes de la Participation de Rouen, 28 juin 2023. (compte-rendu)
- Temps de rencontre des départements participatifs, le 1 février 2023.

### Perspectives pour 2024

- Ce groupe continuera à se réunir périodiquement pour échanger sur les pratiques, expériences et questionnements sur des sujets d'intérêt commun.
- Une rencontre présentielle est prévue en Janvier 2024, elle sera accueillie par le Conseil Départemental des Landes.
- Le groupe doit lancer des chantiers autour de son organisation : chantiers thématiques, mise en avant de ces actions...



## Grandes Villes

Ce projet initié avec la Ville de Paris consiste à lancer une série d'ateliers entre élu.es de Grandes villes françaises en charge de la participation citoyenne. De premières rencontres préparatoires se sont tenues en 2022, en visioconférence, puis lors des Rencontres européennes de la participation qui se sont tenues à Rennes.

En 2023, un cycle s'est monté autour de la question de la posture de l'élu.e, deux temps ont été organisés :

- Relance et structuration du cycle sur la posture de l'élu.e - été 2023
- Ouverture du cycle de travail - le bilan de mi mandat - 28 septembre 2023

La deuxième réunion, premier temps fort en présentiel avec les élu.es a permis des échanges et retours d'expériences entre une dizaine d'élu.e.s, tou.tes présent.es à Paris pour l'occasion.

### **Perspectives pour 2024**

- Une réunion sur Le rôle de l'élu.e dans la mobilisation des publics , le 16 janvier 2024
- Il est également proposé d'organiser un webinaire interactif autour de la publication du Guide de la participation en faveur de l'égalité de genre, publié par l'ICPC en mars 2024. Ce guide construit sur plusieurs mois avec de nombreux.ses expert.es et partenaires, propose des clés de lecture et des outils pour faciliter l'appréhension de l'égalité de genre dans les dispositifs de participation citoyenne.



# Les cafés des actus et les groupes locaux

## Cafés des actus

Pour commencer, un nouveau format d'échanges, le "café des actus" qui permet d'échanger sur nos actus et celles de nos membres, les quatre premiers se sont tenus en 2023 :

- Café des actus #4, 7 novembre 2023.
- Café des actus #3, le 12 septembre 2023
- Café des actus #2, 11 juillet 2023.
- Café des actus, 25 mai 2023

## Groupes locaux

En 2023, des groupes locaux de l'Institut sont actifs :

- en Loire-Atlantique,
- dans les Bouches-du-Rhône,
- à Montpellier,
- à Marseille,
- En Outre-mer

Les rencontres des groupes locaux :

- Temps informel estival ICPC 13, 10 juillet 2023.
- Apéro-échange – praticiens et chercheurs de la participation de Montpellier et de la région, 6 juillet 2023.
- Afterwork des praticien.ne.s de la participation de la région nantaise, ICPC Loire-Atlantique, 11 mai 2023.
- Réunion du groupe local des Bouches du Rhône sur les marchés publics, deuxième session, le 5 avril 2023.
- Réunion n°2 du groupe des praticiens et praticiennes d'Outre-mer, le 13 mars 2023.



# Les ressources et la diffusion

Depuis 2017, l'Institut développe ses activités de diffusion et met des ressources à disposition de ses membres.

## Site internet

Une réflexion a été lancée en 2023 sur la modernisation et la stabilisation du site, celui-ci change, dans un premier temps, simplement d'aspect avant de connaître une rééditorialisation en 2024.

La partie « Ressources » du site est alimentée par une veille régulière. Elle comporte :

- des documents (écrits ou audiovisuels) très majoritairement en téléchargement gratuit : fin 2023, cette base de données comportait environ 1500 documents dont 578 ont été ajoutés en 2023)
- 23 annonces de formations (25 formations en 2022)
- 65 annonces d'**évènements** (104 évènements en 2022)
- 399 offres d'emplois et de stages (384 offres en 2022)
- des pages « Focus » thématiques.
- des pages activités.

## Perspectives pour 2024

- Une refonte du site internet en 2 étapes est prévue.

## Réseaux sociaux

L'Institut est présent sur les réseaux sociaux LinkedIn et Youtube.

## Newsletter

Une newsletter est envoyée tous les trois mois environ à 3 300 destinataires. Elle informe sur les activités de l'Institut, les publications sur le site, les offres d'emploi, les formations ou les évènements à venir.

Une newsletter spécifique est également adressée aux membres adhérents (292 destinataires). Elle les informe plus en amont de nos projets et les invite à s'y associer.



# Les échanges et les partenariats

L'Institut entretient des relations régulières avec plusieurs organismes actifs dans le champ de la participation, soit autour d'activités co-organisées, soit sous forme d'échange d'informations. Ces relations concernent particulièrement :

## Associations et ESS

- Les associations Décider Ensemble et Démocratie Ouverte, avec qui nous échangeons de l'information sur nos activités mutuelles à des fins de coordination et avec qui nous sommes engagés dans des activités, comme la préparation et l'organisation des Rencontres nationales de la Participation ou encore la plateforme « Territoires en commun ».
- Participation à la première réunion « participa'thon » du comité des alliés, à Lyon le 21 novembre 2023
- Réunion sur le lien entre le site de l'ICPC et Citego le 8 novembre 2023
- Participation au Webinaire des Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU), de l'Observatoire International de la Démocratie Participative (OIDP) et de la ville de Rio de Janeiro sur le féminisme municipal : genre et participation le 31 mars 2023.
- Dans le cadre du Chantier Genre et Participation, certaines associations ont choisi de contribuer sous des formes diverses. Parmi elles, l'association de théâtre forum Agropolis (Occitanie).

## Institutions publiques

Le CNFPT a également pris contact avec l'ICPC afin d'échanger sur la formation des agent.e.s, un chantier est en cours de structuration. Plusieurs discussions se sont tenues :

- Temps de discussion avec le CNFPT, 18 décembre 2023
- Temps de discussion avec le CNFPT, 13 novembre 2023
- Temps de discussion avec le CNFPT, 23 septembre 2023
- Prise de contact avec le CNFPT, 8 septembre 2023

Nous avons également participé à :

- Participation au Salon des Maires, 22 novembre 2023

## Collectivités territoriales

- A travers les groupes de travail « Conseils départementaux et démocratie participative » et « Métropoles participatives », l'ICPC est en lien régulier avec les services en charge de la participation citoyenne, dialogue citoyen, démocratie participative d'une trentaine de collectivités.
- Nos relations avec la Région Occitanie se poursuivent et nous avons été invité.e.s au printemps Citoyen pour une table ronde « Les citoyens veulent-ils vraiment participer et s'engager sur les questions locales ? » avec la participation de la CNDP, l'ICPC et DO ainsi qu'un théâtre forum « La parole est à vous, Mesdames ! » par la troupe Agropolis et l'ICPC, 16 juin 2023.



# Le réseau et l'association

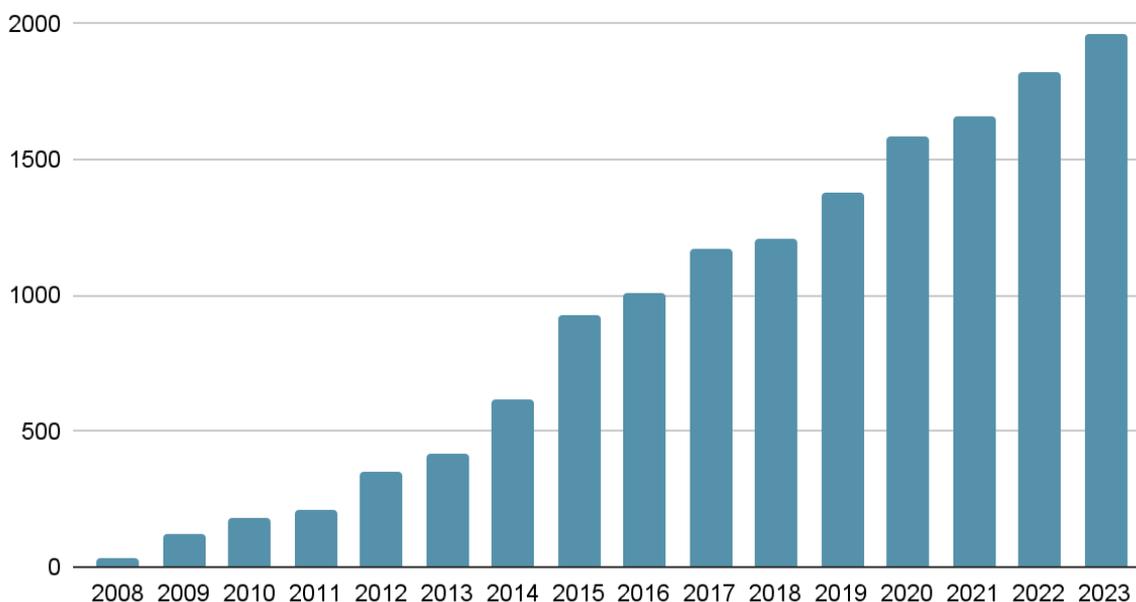
## Les membres

L'Institut distingue :

- Les membres simples, qui souscrivent aux principes énoncés dans le manifeste de l'Institut et marquent de cette façon leur appartenance au réseau.
- Les membres adhérents, qui adhèrent en outre à l'association, s'acquittent d'une cotisation et ont ainsi un droit de vote lors des assemblées générales.

Début 2024, le réseau comptait 1980 membres (membres simples et membres adhérent.e.s). La croissance du nombre de membres depuis sa création est présentée sur ce graphique.

## Nombre de membres



Évolution du nombre de membres

Fin 2023, l'association Institut comptait 126 personnes physiques adhérent.e.s, c'est-à-dire versant une cotisation. Ce chiffre est en hausse par rapport à 2022. Globalement, les adhérents continuent de représenter une très petite fraction du total des membres.

A la même date, l'ICPC comptait 42 structures adhérentes (personnes morales). Ce nombre est en hausse par rapport à 2022.

## L'association

### La gouvernance

Le Conseil d'administration de l'Institut élu lors de la dernière assemblée générale était composé de :

- Elian Belon
- Christophe Beurois
- Loïc Blondiaux
- Judith Ferrando
- Pascal Jarry
- Christophe Karlin co-président
- Clément Mabi
- Damien Mouchague
- David Prothais co-président
- Julie Riegel
- Sandra Rataud
- Marine Resson co-présidente
- Gilles-Laurent Rayssac
- Charlotte Zuckmeyer
- Charlotte Mauré
- Tiphaine Chatton

Fin 2023, l'équipe salariée était constituée de trois personnes (en télétravail) :

- Pierre-Yves Guihéneuf, délégué général (1 temps plein).
- Louise Jean-Albert, chargée de mission (1 temps plein).
- Flore Riou (0,5 temps plein, en alternance).

### Le fonctionnement

L'équipe assure le fonctionnement administratif de l'association, la gestion des adhésions, les relations avec les membres, la logistique, l'animation et le secrétariat des activités et des groupes, l'actualisation et le développement du site internet, la diffusion d'information sur les réseaux sociaux.

Les membres du Conseil d'administration sont actifs dans l'organisation des chantiers, l'animation des rencontres et des ateliers, la définition des orientations de l'association, la représentation externe et les partenariats.

L'association doit également beaucoup à l'implication de membres bénévoles qui, en région, proposent, organisent et animent ses activités.