



**Cet atelier s'est déroulé le 2 juin 2025 au sein du bâtiment du Département à Angers et a duré trois heures.**

**Une vingtaine de participant.es étaient présent.es.**

**Cet atelier s'est déroulé dans le cadre du chantier "Ambitions pour 2026". L'ICPC a proposé plusieurs défis autour de l'impératif démocratique concernant les prochaines élections municipales de 2026.**

**Les participant.es ont alors pu choisir, à la manière d'un forum ouvert, le défi sur lequel ils se sentaient le plus à l'aise. Ils ont pu travailler en petits groupes sur ces fiches-défis, de façon manuscrite. Ce compte-rendu permet de restituer les écrits, idées et propositions recueillis lors de ce moment de réflexion collective.**

## Le défi de bien vivre sur un territoire

Quels sont les (autres) enjeux que révèle ce défi?

- Faire société
- L'appropriation du territoire par tous
- Faire émerger des points de vue divergents et les faire échanger
- Faire face à l'abstention et au désintérêt
- Des fêtes - de la culture et du sport, des échanges culturels et interculturels
- Territoire veut-il dire collectivités?
- Le territoire est aussi un tissu de biens et de propriétés avec des commerces et des rivalités
- Comment parler de communautés? Ce mot indique une appartenance.

Les objectifs du défi :

- Prendre en compte tous les points de vue dans un territoire, tous les âges, toutes les situations
- Cela peut être antinomique de parler de territoire participatif
- Proposer des espaces pour tous et des services
- Créer des événements pour acculturer la population

Les difficultés pour relever ce défi:

- Relations difficiles entre commun et intérêt, que faire des communs?
- Difficulté de représentation de tout le monde
- Des saisines d'instances qui ne peuvent perturber, fait donc émerger des points d'opposition
- Fort rejet des réunions, des discussions qui ne mènent à rien.
- Une démocratie représentative (et un Parlement) qui ne montre pas le bonne marche à suivre
- Le territoire est par définition borné.

Les conditions nécessaires pour relever ce défi

- Cadre sécurisant pour les personnes
- Des infrastructures sécurisées
- Des thèmes précis, un cadre précis, être modeste dans l'approche.
- Mettre en place des collectifs et les écouter
- Transformer le système
- Les divisions doivent être plus admises
- Des équipements appropriés à dispositions
- Développer des compétences d'animation et de médiation
- Mutualiser les espaces publics (utilisation différente des écoles, centre de loisirs...)
- Cheminer avec les citoyens et dès l'amont pour tout nouveau projet.

## Le défi de la transformation de l'administration

Quels sont les (autres) enjeux que révèle ce défi?

- Crédibiliser la parole et l'expérience d'usage auprès de nos administrations
- Déconstruire les représentations, acculturer à la participation et sensibiliser les services techniques
- Bousculer le circuit de prise de décision traditionnel
- Comment créer des espaces de participation non institutionnels
- Nécessité d'avoir un cadre pour mettre en place démarche de participation

Les difficultés pour relever ce défi :

- Peur du changement de ses pratiques, perte de pouvoir
- Moyens financiers et humains

Les objectifs du défi :

- Communiquer et sensibiliser sur les bienfaits de la participation citoyenne sans faire peur
- Intégrer les questions de participation dans la formation des agents et des élus
- Intégrer dans les démarches de participation un temps de cadrage entre élus, citoyens et agents
- Rôle d'écoute des élus "à portée de baffe"

Les conditions nécessaires pour relever ce défi,

- Travailler en transversalité
- Formation et cadre clair.

## Le défi de l'accueil du conflit

Quels sont les (autres) enjeux que révèle ce défi?

- Ne pas avoir peur du conflit, qui est aussi un signe d'une réussite.
- Sortir du cadre personnel et nourrir du collectif
- Les témoignages sont importants, il faut un retour de savoirs expérientiels.
- Donner la parole à tous et à toutes, même à ceux qui n'ont pas l'habitude de la prendre.
- Rendre légitime la parole de tout le monde.
- Se mettre à la place des autres (et comprendre).
- Avoir un cadre d'écoute et de prise de parole permettant l'expression de celle-ci.
- Renouer avec les concitoyens.

Les difficultés pour relever ce défi :

- Attention à la répartition de la parole, tous les avis sur une thématique donnée abordée doivent être entendus.
- Maintien du cadre pour permettre l'échange et la sécurité.
- Réussir à faire émerger la conflictualité
- Gérer un imprévu conflictuel
- Image du conflit négatif, agressif qui crée la peur.
- Conflit chronophage et décourageant, risque de désengagement entre élus et agents.

Les objectifs du défi :

- Gérer le conflit

=> Expression des désaccords

=> Entendre la voix de l'autre

=> Dialogue : prendre en considération

=> Ne pas le fuir

- Créer quelque chose à partir du conflit

=> Arriver à un consensus, compromis, mélange, à aborder avec la notion de consentement.

Les conditions nécessaires pour relever ce défi :

- Réussir à mettre autour de la table des personnes avec des points de vue différents voire opposés
- Permettre un échange constructif et non stérile
- Créer un lien de confiance avec les différentes parties prenantes.
- Un tiers garant des processus et de la méthode. Reconnu légitime par les parties prenantes.
- Poser un cadre clair et connu de tous (validé par tous), avec une forme (outils de répartition de parole, étapes...) et un fond (consensus) et état des lieux?
- Préparer en amont avec chaque partie prenante (parfois pas de manière égale : selon les conditions de vie de chacun)
- Formation à la communication non-violente, à débattre et à coopérer
- Transparence dans le processus de prise de décisions

## Défi du lien à la décision et de la reddition des comptes

Quels sont les autres enjeux que révèle ce défi?

- L'expression des citoyens soient augmentés et dans le sens du bien commun.
- Les décisions doivent également être argumentées.
- Les citoyens aient le sentiment de participer à la décision.
- Les élus soient conscients de l'expertise d'usage des citoyens

Les objectifs du défi

- Rendre le dispositif crédible et attractif
- Les citoyens se sentent écoutés
- Que les élus perçoivent et soient convaincus de la valeur ajoutée de la proposition citoyenne.
- La récurrence de la participation

Les difficultés pour relever ce défi

- Obtenir un degré d'expertise suffisant de la part des citoyens, mais reconnaître aussi l'expertise d'usage.
- La peur des élus d'être remis en cause à titre personnel ou sur leurs lignes politiques.

Les conditions nécessaires pour relever ce défi

- Les élus soient ouverts et accueillants
- Les règles du jeu soient co-construites et respectées
- Des personnes et des outils (sites web, réseaux sociaux...) pour mettre en scène le suivi des décisions.
- Faire des réunions périodiques avec les citoyens en concertation

## **Le défi de la participation des habitant.e.s des quartiers populaires**

Quels sont les (autres) enjeux que révèle ce défi?

- Participation des populations rurales
- Mieux connaître l'environnement des populations éloignées
- Bien informer et accompagner
- Créer des quartiers mixtes
- Entretenir un rapport de confiance

Les objectifs du défi :

- Inverser le processus et utiliser leurs espaces, codes, pratiques, vocabulaire
- Mettre la participation à toutes échelles (de l'habitat à l'espace public)
- Valorisation de l'expertise d'usage

Les difficultés pour relever ce défi :

- Les représentations de l'autre, comment utiliser les bons outils, aussi bien avec l'administration que les publics
- Coordination des démarches, éviter la mille-feuille administrative, travailler en silo.
- Ne pas plaquer des méthodes mais faire "sur-mesure" avec eux, leurs besoins et confort
- Aller vers ou donner les moyens de la mobilité
- Remercier l'engagement et le valoriser (du pot au passeport bénévole)
- Accès à des infos, services
- Accompagnement pour pouvoir être acteurs de la valorisation de leur action et relai
- Utiliser des personnes relais (maison de quartier, centre sociaux...)
- Clarté des objectifs du temps de participation et temporalité

## Défi de donner envie

Quels sont les (autres) enjeux que révèle ce défi?

- Connaître les compétences de chaque niveau de collectivités
- Favoriser l'expression des participants quels que soient leur facilité à l'oral et leurs compétences (outils d'animation...)
- Que la mairie devienne la maison du peuple, un véritable tiers lieu
- Valoriser l'expertise d'usage

Les objectifs du défi

- Cultiver différents types de citoyens (âge, sexe, profession, invisibles, réfractaires)
- Tout le monde peut participer, même ponctuellement sur des projets limités
- Ne pas lâcher l'affaire au fil du temps

Les difficultés pour relever ce défi

- Fatigue démocratique, "démocratie-anxiété"
- Manque de temps pour les actifs, principalement les parents
- Repli sur la vie domestique
- A priori, craintes des agents ou de l'administratif

Les conditions nécessaires pour relever ce défi

- Construire ou donner une culture de la participation dans tous les domaines de la vie quotidienne : éducation, entreprise, organisation, associations...
- Libérer un temps citoyen
- Sensibiliser avec des projets limités dans le temps, avec une dimension concrète
- Constater rapidement les effets de ses propositions
- Généraliser le tirage au sort

## Le défi de l'intégration du vivant non-humain

Quels sont les (autres) enjeux que révèle ce défi?

- Défi changement climatique, écologie et biodiversité
- Légitimité de ceux qui portent cette parole
- Survie des espèces
- Enjeu juridique
- Enjeu de la visibilité
- Méthodologie à créer

Les objectifs du défi :

- Organiser la représentation des espèces vivantes non-humaines
- Prendre en compte cette représentation dans les décisions
- Prendre en compte les impacts des projets, le vivant non-humain sur le long terme
- Systématiser cette prise en compte
- Dépasser les conflits d'usage pour l'intérêt général

Les difficultés pour relever ce défi :

- Éviter la hiérarchisation des problèmes
- Éviter la fragmentation des problèmes
- Ressources juridiques et scientifiques?
- Prendre du recul pour passer du détail au global.
- Pressions d'acteurs économiques et des lobbys
- Rendre visible les impacts invisibles et à long terme
- Temporalité politiques et économiques en parallèle avec la société civile

Les conditions nécessaires pour relever ce défi :

- Sensibilisation des humains au non-humain (ex : sciences participatives, associations...)
- Représenter le non-humain
- S'assurer de la représentation des différents points de vue
- Information, montée en compétence, s'appuyer sur les experts du territoire

## Le défi de l'information et de la visibilité

Quels sont les autres enjeux que révèle ce défi ?

- La motivation du projet
- La compréhension de la décision retenue
- La vulgarisation des sujets techniques

Les difficultés pour relever ce défi :

- Le "trop plein" d'informations
- Difficultés pour vérifier la véracité et la pertinence des informations notamment des images
- Le désintérêt actuel de l'intérêt collectif
- Un individualisme croissant

Les objectifs du défi :

- L'information comme préalable à la participation citoyenne
- Mieux faire connaître les espaces de participation
- Se nourrir de la parole montante et descendante

Les conditions nécessaires pour relever ce défi :

- Le lieu commun comme enjeu de bien vivre ensemble.
- Créer des temps d'information en direction de tous les publics (réunion d'information accompagnée d'un atelier ludique pour les enfants).

## Le défi de l'évaluation :

Quels sont les (autres) enjeux que révèle ce défi?

=> Liens avec les autres défis

- Les compétences
- Informations et visibilité
- Décision

=> Enjeux

- Regagner la confiance des habitants envers les processus participatifs
- Faire prendre conscience aux habitants qu'ils peuvent être acteurs de la décision, aux élus qu'ils peuvent enrichir et améliorer leurs projets
- S'acculturer à la participation

Les difficultés pour relever ce défi :

- Les gens volontaires
- Le temps (de formation par exemple)
- Méthode et médiation adaptées
- L'envie de s'y pencher
- Casser les codes, changer ses lunettes
- Sortir de la démarche quantitative
- L'utilité de l'évaluation
- La lisibilité de l'évaluation

Les objectifs du défi :

- Coconstruire les outils
- Rendre compte
- Justifier
- qualifier les impacts
- Mutualiser nos expériences pour créer un outil partagé : "360° des impacts de la participation".
- Faciliter la compréhension
- Mettre en visibilité
- Donner envie
- Pouvoir s'auto-évaluer
- Pouvoir compter sur 1 tiers évaluateur

Les conditions nécessaires pour relever ce défi :

- Un questionnaire en amont sur le ressenti, la compréhension
- Un outil partagé et co-construit et animé (plateforme, réseaux...)
- Sensibiliser et embarquer les élus, habitants et techniciens
- Intégrer du temps long et individuel ( pas que collectif)

=> Quels sont les indicateurs ? le ressenti, l'apprentissage, l'adhésion au projet, l'adaptation aux usages, la non-résistance et le comportement et pratiques face au changement  
Place de l'évaluation macro, qui pourrait être un donneur d'indicateurs pour argumenter les démarches locales. Idée d'un possible baromètre, étude longitudinale.

# Rencontre des praticien.nes participation le 2 juin 2025



## Retours sur cette rencontre

### Vécus

Envie d'aller plus loin (4 personnes)  
Envie de partager plus  
Heureux d'avoir rencontré d'autres praticien.nes : plusieurs personnes  
les défis montrent l'ampleur du travail  
serait intéressé pour aider à voir les chevauchement entre les défis, à travailler les transversalités, se concentrer sur les noeuds des défis  
Très agréable de partager des sujets importants  
Souhaiterait aller plus loin / défis (pratico pratique)  
Trop de défis, pas assez nombreux et pas assez de temps, mais RAVI !  
Je ressors grandi  
Agréable

### Surprises - remarques

Créer des espaces au savoir observé  
Multiplicité des profils des personnes présentes  
Nous avons des territoires variés mais des mêmes difficultés  
Nous sommes nombreux à travailler sur ces questions  
Nous représentons des générations différentes

### Points d'amélioration

Envoyer les défis en amont pour pré-réfléchir  
Formulation des défis manque parfois de clarté

# Rencontre des praticien.nes participation le 2 juin 2025



### Quand



**Octobre : 7 personnes**  
Fin août : 2 personne  
Novembre : 2 personnes  
Automne : 1 personne  
janvier : 1 personne  
septembre puis juin : 1 personne

### Format / horaires



- **Intervenant extérieur expert sur la thématique abordée : 7 personnes**  
Proposition SCOPIIC
- Apéro table-ronde
- ½ journée ou journée
- tous les trimestres ou semestre

## Souhais pour la prochaine rencontre



### Thématique - sujet

- Creuser de manière pratico pratique l'un des défis ICPC (ex : donner envie)
- **Défi évaluation avec un expert : 4 personnes**
- privilégier les 4 thèmes les plus abordés le 2 juin
- Creuser sur ce qu'il est possible de faire en période pré-électorale en termes de participation citoyenne
- Comment suggérer à chaque liste électorale d'organiser la participation citoyenne pour construire leur programme
- Organiser un forum avec toutes les listes se présentant aux municipales 2026
- La participation en période d'élections municipales
- Acculturation des nouveaux élus à la participation citoyenne
- Le Municipalisme
- 1 fait marquant de la représentativité citoyenne
- Pouvoir de décision des habitants-citoyens
- Méthodes de participation
- Information et lisibilité
- Partage de pratiques et d'outils 1/an sur un thème prévu déterminé
- Partage des réussites et bonnes idées, outils
- Construire un recueil de retours d'expériences à partager au sein du réseau
- REX : Retour d'Expérience
- CoDev