



Les
interconnectés
RÉSEAU DES TERRITOIRES INNOVANTS

Créée en 2009, les Interconnectés est la première association française de collectivités dédiée aux enjeux numériques.

NOTRE MISSION

Porter la voix des territoires, accompagner la montée en compétences des équipes et faciliter la mise en œuvre sur le terrain d'un numérique social, sobre et éthique.

NOTRE FORCE

L'intelligence collective et le partage entre pairs et experts.



1300

collectivités
impliquées



300

membres
actifs



Portée et animée par les élus, la commission numérique est l'instance de travail et de partage des maires, présidents, adjoint ou vice-présidents au numérique des collectivités. Elle défend une vision politique du numérique et porte les ambitions et les besoins des collectivités. Elle se réunit tous les 2 mois afin de partager entre pairs les évolutions nationales voire internationales en matière d'innovation et de numérique territorial et oriente les priorités d'actions de l'association. Lieu d'échange elle est aussi le lieu d'élaboration d'une vision stratégique commune permettant de porter au plus haut niveau la voix des territoires.

300 personnes



Dédié aux agents des collectivités adhérentes, le programme « Territoir'Prod » se constitue de groupes de travail thématiques de formation et de partage entre pairs. L'objectif est de permettre à chacun des participants d'acquérir les connaissances et compétences nécessaires à la réalisation et au déploiement des stratégies numériques dont il a la charge. Le rythme de travail est de 3 demi journées de travail en visioconférence et une journée expert en présentiel sur chacune des thématiques. Les thèmes traités en 2025 sont : inclusion numérique, numérique responsable, data, Intelligence artificielle, cybersécurité.

50 collectivités



Ces journées thématiques itinérantes, permettent d'approfondir les échanges sur nos sujets prioritaires. Chaque journée propose un programme de tables rondes, présentations d'experts, ateliers concrets et partage d'expérience. En permettant aux collectivités de se retrouver en présentiel sur un territoire d'accueil différent à chaque fois elles favorisent la création de liens solides entre territoires, mais permettent aussi la rencontre avec les acteurs locaux impliqués sur nos enjeux : associations, entreprises, société civile sont ainsi réunis pour donner à comprendre les difficultés et les leviers d'actions mobilisables.

5 à 7 événements/ an
+ de 1000 participants

Feuille de route IA

La Commission Numérique travaille sur 3 axes

- 1. L'IA au service des politiques publiques** : déploiement d'une « bibliothèque d'IA territorialisées » pour identifier les projets en cours et documenter les déploiements ;
- 2. L'IA, éthique et démocratie** : animation et documentation des concertations territoriales de l'IA ;
- 3. L'IA et la transformation des métiers de la fonction publique territoriale** : production d'une étude dédiée pour qualifier les impacts et les leviers de l'arrivée de l'IA au sein des services publics ;



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 6 juillet 2023

Intelligence artificielle : les territoires s'engagent !

Le 6 juillet 2023, dans le cadre de la journée « Les données et l'IA au service des politiques publiques des territoires » organisée au Hub des territoires, à Paris, Les Interconnectés, France urbaine et Intercommunalités de France ont dévoilé le plan d'action national d'observation des usages de l'intelligence artificielle (IA) dans les territoires, intitulé *Les intelligences associées des territoires*.

Face à l'accélération des usages de l'IA et la diffusion massive de ces outils dans la vie publique, professionnelle et privée, les membres de la commission « Numérique et innovation » des Interconnectés, France urbaine et d'Intercommunalités de France appellent les élus locaux et le Gouvernement à prendre position et à agir. La commission « Numérique et innovation » s'est saisie dès 2022 des enjeux soulevés par l'intelligence artificielle. Pour autant, il est nécessaire d'accélérer la réflexion collective et de doter les collectivités d'outils adéquats tant le développement de solutions d'IA, et d'IA génératives telles que ChatGPT, et les incitations croissantes des industriels et de l'Etat français s'intensifient.

Si les associations d'élus s'engagent aujourd'hui, c'est parce que l'IA est un enjeu hautement politique tant pour les collectivités que pour les citoyens. La création d'un espace d'observation des impacts de l'IA et de décision pour les acteurs publics devient indispensable.

Le plan d'action proposé repose sur trois axes stratégiques :

- 1. L'IA au service des politiques publiques** : l'objectif est de partager entre collectivités des dispositifs qui favorisent la conduite des politiques publiques, via le déploiement d'une « bibliothèque d'IA territorialisées » d'ici la fin de l'année 2023, et l'animation d'une communauté d'acteurs ;
- 2. L'IA et la vie publique** : les transformations profondes générées par le déploiement de l'IA dans la vie quotidienne et dans l'espace public ont un impact sociétal fort et portent des risques en matière de respect de la vie privée. Il est important pour les acteurs publics d'organiser un débat démocratique direct et apaisé et de promouvoir une société civile du numérique ;
- 3. L'IA et la transformation des métiers de la fonction publique territoriale** : l'objectif est d'identifier les impacts, d'encadrer les pratiques afin de s'assurer que l'humain reste au cœur du projet et d'accompagner les collectivités à adapter les métiers et les compétences des agents à la transition numérique.

Afin de lancer ces chantiers qui s'étaleront sur trois ans, des auditions nationales d'acteurs seront organisées du 11 au 20 juillet. Un conseil scientifique sera également installé pour accompagner et outiller la démarche.

Elus présents : Francky Trichet, Président des Interconnectés, Vice-président de Nantes Métropole, Bertrand Serp, Vice-président de Toulouse Métropole, Manu Reynaud, Adjoint au Maire de Montpellier, Conseiller de Montpellier Méditerranée Métropole, Laurent Watrin, Adjoint au Maire de Nancy.

Contacts presse : Céline COLUCCI - ccolucci@interconnectes.com - 06 10 86 23 87 ; Benoît CORMIER - b.cormier@franceurbaine.org - 06 40 86 45 38 ; Yoann JACQUET - y.jacquet@intercommunalites.fr - 06 71 50 65 88

Ressources IA



<https://www.interconnectes.com/guides-data-ia/>

Concertations territoriales de l'IA

Fonctionnement

Chaque territoire volontaire mène en toute autonomie la ou les concertations IA sur son territoire auprès du ou des publics pertinents et donnera suite localement aux consultations auprès des acteurs locaux.

Un cadre d'engagement commun matérialisé par une charte garantit la sincérité de la démarche.



FAIRE DE L'IA UN SUJET DE DÉBAT PUBLIC ?

APPEL AUX COLLECTIVITES POUR LA CONDUITE ET
LA MISE EN COMMUN DES CONCERTATIONS
TERRITORIALES DE L'IA ET DES ALGORITHMES



Ressources

Un espace en ligne permet de s’informer, s’engager et documenter les démarches de concertations portées par les territoires.

D’autres ressources méthodologiques facilitent l’organisation et la sensibilisation des publics aux enjeux du recours à l’IA par les collectivités territoriales.

Concertations territoriales de l'IA

La commission numérique commune aux Interconnectés, France urbaine et Intercommunalités de France se mobilise depuis sa création sur les enjeux politiques du numérique, en particulier sur le « numérique responsable » prenant en compte les impacts sociaux, environnementaux et éthiques du numérique.

L'accélération récente des usages de l'intelligence artificielle nous conduisent à engager un travail collectif entre collectivités mais aussi auprès de la société civile dans son ensemble. Dans la continuité du plan d'action « Intelligences Associées des territoires » lancé en juillet 2023, nous proposons une grande concertation concernant les modalités d'utilisation de ces outils auprès des acteurs sur les territoires et à tirer les enseignements de ces concertations.

L'intelligence artificielle n'est pas un simple enjeu technique mais bien une question politique. Dès lors, ces concertations territoriales de l'IA visent à définir, au plus près des usagers et des territoires, un cadre éthique et juridique, mais aussi démocratique de ses usages.

Télécharger l'appel aux collectivités

Télécharger le communiqué de presse



Catalogue d'outils - Modalités et ...

Description
Pensé comme une boîte à idées, le catalogue d'outils sur les modalités d'information et de participation du public a vocation à inspirer les équipes en charg...

Producteur
Commission nationale du Débat Public

Lien
<https://www.debatpublic.fr/sites/default/fli...>



Café de l'IA

Description
Dispositif collectif d'appropriation et de formation à l'IA

Producteur
Conseil national du numérique

Lien
<https://cnnumerique.fr/cafe-ia/apprendre>



La bataille de l'IA

Description
Un jeu de cartes pour explorer les enjeux sociaux et environnementaux de l'IA

Producteur
Latitudes & Data For Good

Lien
<https://www.batailledelia.org/>



Jouer à débattre l'IA

Description
Un kit de débats pour adolescents et scolaire sur les enjeux de l'IA

Producteur
L'Arbre des Connaissances & INRIA

Lien
<https://jeudebat.com/jeux/lintelligence-ar...>



Conférence ChatGPT partout, démocratie nulle part

Description
« Toute technologie suffisamment avancée est indiscernable de la magie. », prophétisait l'auteur de science-fiction Arthur Clarke. S'agissant des intelligence...

Producteur
Louis Derrac

Lien
<https://louisderrac.com/prestations/interv...>



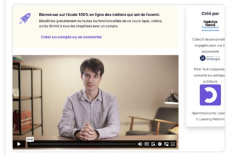
MOOC Découvrez le fonctionnem...

Description
Ce cours vous apprendra les concepts



Elements of AI

Description
"Elements of AI" sont une série de cours



Objectif IA : initiez-vous à l'intelli...

Description
Dans un premier temps, vous en



Mikrodistopies - Café IA

Description
Les ateliers d'écriture de Mikrodistopies visent à collecter les imaginaires du grand

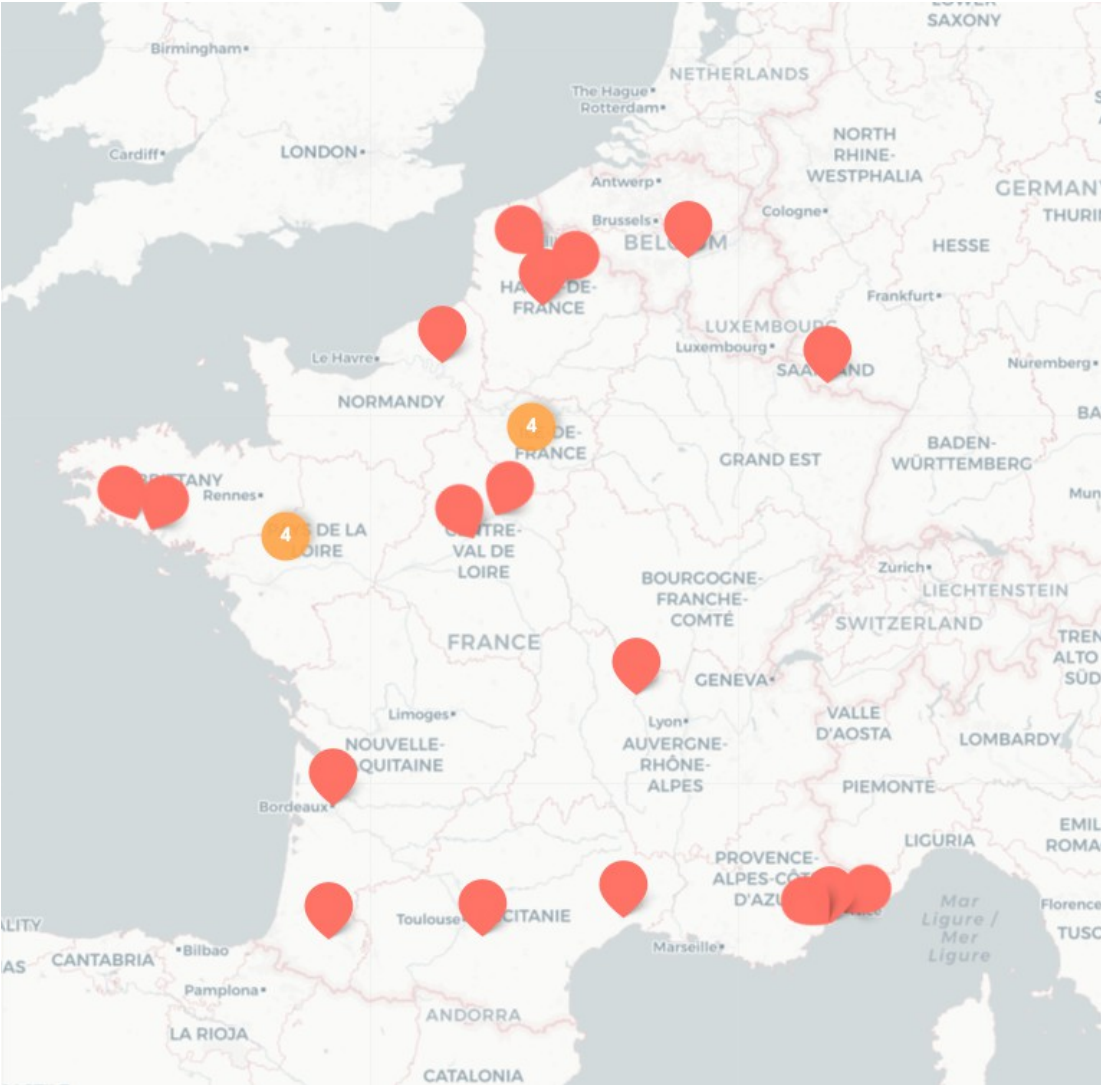


Ressources pédagogiques IA (DRAN)

Description
Ressources pédagogiques IA (DRAN)

Territoires engagés

Nantes Métropole	Pays de Lorient et Quimperlé
Montpellier Méditerranée Métropole	Ville de Noisy-le-Grand
Université de Rennes	Communauté Urbaine d'Arras
Rennes Ville et Métropole	Communauté de communes du Pays du Coquelicot
Toulouse Métropole	Communauté d'agglomération Cannes
Métropole de Nice Côte d'Azur	Pays de Lérins
Tours Métropole Val de Loire	Ville de Martigues
Ville et métropole du Grand Nancy	Ville de Paris
Angers Loire Métropole	Région Centre Val de Loire
Roannais Agglomération	Rezé
la Communauté de Communes de Lacq-Orthez	Pays de Lorient et Quimperlé (codev)
l'agglomération du Sicoval	Métropole Européenne de Lille
Bordeaux Métropole	
Quimperlé Communauté	
Communauté d'Agglomération Paris Saclay	
Métropole Rouen Normandie	
Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay Artois Lys Roman	
Grand Paris Sud Est Avenir	



Les résultats et enseignements

1. Une vigilance collective face à **des usages déjà en cours**
2. **Sensibiliser en interne pour poser les bases** d'une implication citoyenne
3. **Une corrélation entre niveau de défiance et niveau de connaissance**
4. Des **enjeux éthiques et réglementaires** au cœur des préoccupations
5. La nécessité **d'aligner le recours à l'IA aux défis environnementaux** et aux stratégies de sobriété numérique
6. Une **prudence face aux impacts sur les métiers**
7. **L'approche par expérimentation comme voie d'appropriation**
8. L'IA, **un levier de création de valeur** pour les territoires

interconnectes.com
mbrient@interconnectes.com

Enjeux de l'IA

risques, opportunités, leviers

Craintes citoyennes

- le risque d'un développement incontrôlé de l'IA générative.
- l'utilisation potentielle à des fins de contrôle social.
- l'aggravation probable de la fracture numérique et sociétale.
- la dépendance qui pourrait être croissante de l'homme à l'IA dans la prise de décision.
- l'utilisation de l'IA pour influencer le vote politique, la manipulation de l'information et de l'image.
- la perte de contrôle démocratique sur l'IA.
- le pouvoir d'influence des IA de recommandation.
- l'opacité des données, l'effet "boîte noire".
- la généralisation du vol de données et de droits d'auteur.
- le renforcement des discriminations via des algorithmes biaisés.

#Risques



Ville de
RENNES

Conseil Citoyen du Numérique Responsable

Février 2024

Point d'étape suite saisine par la Ville de Rennes

**Quelle place pour l'intelligence artificielle
dans nos vies de Rennaises et de
Rennais ?**

Quelles sont les influences de l'IA sur nos opinions
politiques, nos libertés fondamentales, notre sécurité ?

L'IA n'est ni neutre, ni objective, ni infaillible

Des algorithmes peuvent **perpétuer des inégalités existantes** en favorisant certains groupes au détriment d'autres. **Accélère les effets de la dématérialisation** des services publics.

Opacité et complexité

Les autorités comme le Défenseur des droits en France ont appelé à **renforcer la transparence** et à consacrer un "**droit à l'explication**" pour les décisions prises avec l'appui de l'IA (CRPA)

Des impacts environnementaux considérables

Consommation en eau, en énergie, en consommation foncière, effet rebond : le recours généralisé à **l'IA n'est pas soutenable**

Un manque de maîtrise des données et des systèmes

Risque cyber sur les données mobilisées ou produites, de **manque de souveraineté** sur les services déployés et leurs usages irréversibles

Risques pour l'emploi et la qualité au travail

Perte de sens, à une pression professionnelle accrue, et à **une relocalisation de la responsabilité** des agents « paradoxe de la performance »



+ MYTHES ET ENJEUX DE L'UTILISATION
DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
DANS LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

+ POINTS D'ATTENTION POUR
UNE IA RESPONSABLE

Ouvre la voie vers une démocratie technique

L'IA un sujet politique, pas seulement technique.

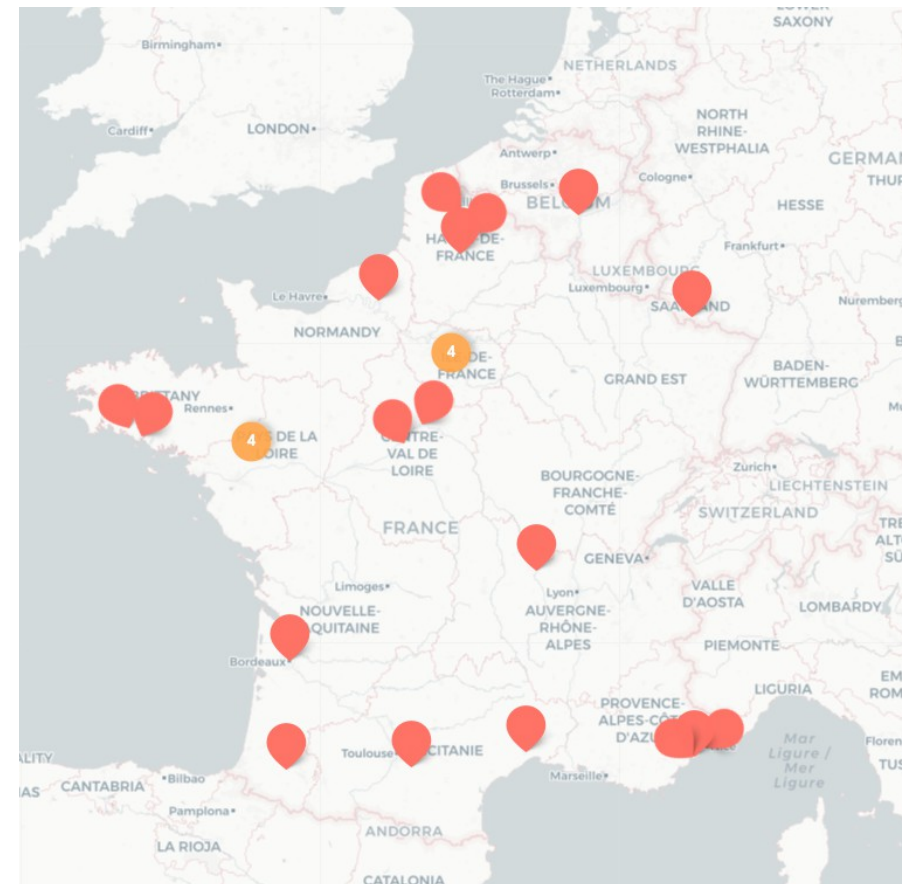
Met en débat nos choix technologiques (5G, IA, Data Center...),
repositionner un dialogue constructif (organisations syndicales, concertations)

Accessibilité aux services et des services

Renforce la capacité des utilisateurs à un **accès au savoir**, à des ressources techniques pour traiter, analyser des données, **à répondre à des enjeux d'inclusion**

Pose la question d'une gouvernance locale des systèmes

Résultats des concertations : l'envie des collectifs citoyens, du secteur académique, économique à **prendre part à une gouvernance ouverte** et partagée des systèmes d'IA (**comités de surveillance, conseils citoyens..**)



Expérimentations et évaluation en continue

Cette phase d'apprentissage permet **de tester les outils**, d'identifier les freins, d'améliorer en continu et **d'assurer le choix de bons critères d'évaluation** avant tout déploiement massif

Rôle majeur des codevs, des acteurs de la médiation numérique, de l'éducation populaire, de la participation citoyenne

Des **ressources méthodologiques** (sensibilisation, animation, acculturation), et des **écosystèmes mobilisables**

Développement de cadres de confiance, de doctrine

Résultats des concertations : l'envie des collectifs citoyens, du secteur académique, économique **à prendre part à une gouvernance ouverte** et partagée des systèmes d'IA

Partager les expériences utiles et soutenir le recours à une IA frugale

Approche du numérique responsable qui vise à **questionner le besoin** ; l'IA n'est pas forcément la réponse à un besoin. **Elaboration de normes** (AFNOR et de **partage de ressources techniques et d'expériences** (bibliothèque IA)

