



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Sommaire

Les chantiers.....	2
Genre et Participation.....	2
Conflit et projets.....	4
Formation et évolution des métiers.....	5
L'IA pour les praticien.nes de la participation.....	6
Ambitions pour la participation pour 2026.....	7
Les groupes.....	8
Métropoles participatives.....	8
Départements participatifs.....	10
Groupes locaux.....	11
Le média démocraties.....	12
Les cafés des actus et autres activités.....	14
Cafés des actus.....	14
Les ressources et la diffusion.....	15
Site internet.....	15
Newsletter.....	17
Les échanges et les partenariats.....	18
Associations et ESS.....	18
Institutions publiques.....	18
Recherche.....	19
Réseaux internationaux.....	19
Collectivités territoriales.....	19
Le réseau et l'association.....	20
Les membres.....	20
L'association.....	21
Le travail sur la raison d'être et l'étude d'impact.....	22



Les chantiers

Les chantiers correspondent à des activités pluriannuelles de l'Institut, dont le but est de construire une réflexion collective et de déboucher sur des propositions opérationnelles, pour faire évoluer la réglementation ou les pratiques.

Ils sont répertoriés sur la page "[Chantiers et focus](#)" du site internet.



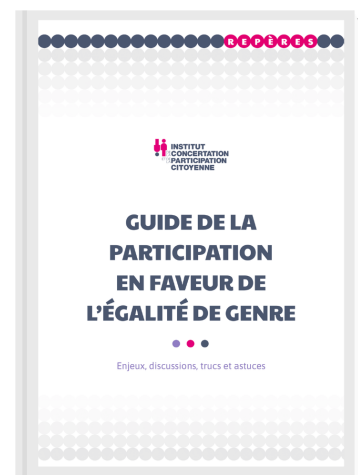
Genre et Participation

Chantier initié en 2021, « Genre et Participation » a pris la forme d'un cycle de rencontres qui visait à partager des connaissances concernant l'état des lieux, mais aussi des expériences et pratiques face aux inégalités de genre dans les démarches participatives ou de concertation.

En 2022, le chantier s'est structuré autour de temps d'échanges thématiques proposés par les différents groupes locaux.

En 2023, l'ensemble de ces échanges et temps de collecte d'expériences ont permis au comité de pilotage d'envisager la rédaction d'une première publication. Un collectif de rédaction s'est constitué et la rédaction a été lancée avec une vingtaine de membres de l'ICPC motivé.es pour collecter, rédiger, relire et débattre autour des six sujets choisis : L'équilibre des prises de parole, le rôle de l'espace et des modalités, l'influence de l'animation, les espaces en mixité choisie, la communication et l'importance du choix des images et des mots à chaque étape, la participation des femmes et minorités de genre en numérique.

En 2024, le 7 mars, l'ICPC a publié le [guide de la participation en faveur de l'égalité femmes-hommes](#), et a accompagné sa publication d'un webinaire général de présentation du guide et de la méthodologie de son collectif de rédaction.



Voir [la page du chantier](#) sur le site.

En termes de rebonds:

- Des ateliers d'échanges autour du Guide, à **Rennes, à Montpellier, à Grenoble, à Bordeaux, à Villeurbanne et à Nantes.**
- Des présentations du guide dans plusieurs structures avec ou sans l'équipe salariée, au sein du **master Ingénierie de la Concertation, à la CNDP, dans plusieurs cabinets de conseil.**

- Des invitations à contribuer sur la thématique du Genre et de la participation : **au sein du Conseil scientifique de la Ville de Lyon sur son budget sensible au genre, lors d'un numéro du podcast Démocratiques, dans un épisode de "Racontez-moi votre Montpellier"**.
- Une formation à la Ville de Lyon.

Perspectives pour 2025

- Poursuite de présentation de l'outil et des enseignements du rapport.
- Réflexion autour de l'objectivation et de nouvelles fiches expériences.
- Atelier aux Rencontres européennes de la participation.
- Poursuite de la participation au Conseil scientifique de la Ville de Lyon.
- Réflexion autour de la création d'un module de formation.



Conflit et projets



En avril 2024, le guide [“Conflits et projets : comment dialoguer dans des contextes difficiles”](#) a été publié après deux années de travail, d’échanges, de webinaires et de rédaction, piloté par un petit groupe de pilotage composé de Christophe Beurois, Francine Fenêt, Catherine Veyrat-Durebex, Christophe Karlin, Lucas Lepage, Gilles-Laurent Rayssac et Julie Riegel.

Le 22 janvier 2024, un dernier atelier “Gérer les conflits dans les projets urbains : retours d’expériences avait été organisé” afin d’alimenter le guide.

Un webinaire a été organisé le 10 octobre 2024 avec une cinquantaine de personnes pour présenter le guide et ses préconisations.

Perspectives pour 2025

- Une mini formation a été organisée avec le Céréma le 28 mars. La modélisation de cette formation pourra être proposée sous forme de formation auprès d’autres structures.



Formation et évolution des métiers

Ce chantier, lancé en 2023, s'intéresse aux évolutions des formations, compétences, attentes et besoins des praticien.nes de la participation. Au départ prévu en partenariat avec plusieurs structures, il a connu plusieurs évolutions courant 2024 entraînant des ralentissement de son calendrier prévisionnel pour la deuxième partie de 2024.

En résumé, grâce à la diversité de ses membres, l'ICPC se lance donc dans un état de l'art de la formation, privée et publique, sur les sujets de participation citoyenne. Cet inventaire est travaillé en parallèle d'un travail prospectif qui vise à identifier les besoins existants et émergents dans le secteur et à permettre aux organismes de formations et aux personnes qui produisent de l'offre de formation de structurer celle-ci à partir des besoins du terrain. Ce chantier est également un espace de réflexion sur l'évolution de nos métiers, des demandes des employeur.ses et des compétences qui émergent. Une focale sur les compétences, outils et questions déontologiques posées par l'Intelligence artificielle y sera présente.

En 2024, l'ICPC a lancé plusieurs travaux dans le cadre de ce chantier :

- Pour commencer, un atelier de collecte des besoins en formations, des compétences actuelles et à venir, pour déceler les formations existantes et les potentielles mutations en cours de nos métiers. Cet atelier s'est déroulé dans le cadre des Rencontres Européennes de Toulouse, et réunissait une soixantaine de praticien.ne.s de la participation. [Accéder au compte-rendu.](#)
- La création d'une [page sur le site internet de l'ICPC](#),
- Ensuite un travail avec les partenaires sur ce champ, afin de créer des ressources et espaces qui résonnent entre eux,
- Puis la mise en place d'un [inventaire collaboratif de l'offre de formation](#), publié sur le site et accessible en version "google sheets" enrichissable par tou.tes. Cet inventaire réunit d'ores et déjà 107 formations.
- Enfin, un zoom sur l'intelligence artificielle qui a finalement pris de l'ampleur et donne lieu à un "chantier" spécifique.

Perspectives pour 2025

- Modification des formulaires de dépôt des formations en ligne pour nos membres,
- Clarification de la distinction des chantiers IA et formation et organisation de leur résonances,
- Initiation d'un cycle de webinaires.



L'IA pour les praticien.nes de la participation

Comme évoqué précédemment dans la présentation du chantier “Formations et évolutions des métiers”, l'IA était au départ une focale de ce chantier. Elle ressort, en effet, comme une des principales compétences émergentes qui questionnent les praticien.nes de la participation.

Début **2025**, un numéro de la revue DémocratieS est sorti sur les interactions entre IA et démocratie participative. Au sein de l'ICPC, une focale a été choisie sur les impacts de ce nouvel outil sur les pratiques des praticien.nes de la participation. Une [page spécifique](#) a été créée sur le site.

Pour défricher le sujet, il a été demandé à 11 étudiant.es de travailler sur le sujet de l'évolution des pratiques professionnelles des praticien.nes de la participation en lien avec l'IA, dans le cadre du laboratoire de l'action publique de Science Politiques Grenoble. ([Accéder au rapport](#)).

Un premier temps au sein du groupe local 44 s'est tenu sur ce sujet.

Enfin, plusieurs structures et collectivités, à l'initiative de la Métropole de Rouen, ont commencé à échanger lors des Rencontres européennes de la participation de 2024, puis se sont questionnées sur la création d'un espace de discussion spécifique sur le sujet en novembre 2024. Il a été proposé à l'ICPC et à Décider Ensemble de co-porter cet espace de discussions.

Perspectives pour 2025 :

- Création et lancement d'un cycle de webinaires sur les questions de l'IA dans les pratiques de la participation citoyenne, en co portage avec Décider Ensemble,
- Publication d'un document suite à ces échanges.
- Poursuite des échanges avec des partenaires potentiels.
- Multiplication des espaces d'échanges au sein des groupes locaux.



Ambitions pour la participation pour 2026

L'objectif de ce chantier lancé en septembre 2024 est d'identifier les impacts de la participation citoyenne, au sein des organisations locales et nationales, ainsi que les sujets qui sont devant nous pour approfondir et améliorer ces impacts : quelles sont les avancées qu'aurait permises la participation citoyenne en termes organisationnels, d'élaboration de prise de décision, d'inclusions des publics dans leur diversité, de sincérité et de transparence des démarches, de reddition des comptes... et surtout, quelles pistes poser pour progresser dans l'ouverture démocratique et la transformation de nos organisations et des politiques publiques, à l'aune des élections municipales de 2026 ?

Un petit comité de pilotage a été mis en place composé de Sandra Rataud, Gilles-Laurent Rayssac, David Prothais et Judith Ferrando-Puig.

Un texte de cadrage a été élaboré ainsi que des pistes d'organisations pour 2024 et 2025.

Des "Grands entretiens" avec des élu.es ont été lancés dont un premier avec Fanny Lacroix, maire de Châtel en Trièves et vice-présidente de l'Association des maires ruraux de France le 16 décembre 2024.

L'ensemble des étapes et comptes-rendus sur [la page chantier du site](#).

Perspectives pour 2025

- Suite des grands entretiens avec les élu.es
- Lancement des "Conversations entre" chercheurs et praticiens
- Organisation d'Ateliers défis en visio et en présentiels, notamment avec des groupes locaux, pour construire les pistes pour demain
- Écriture du document et mise en débat prévue à l'automne 2025

Les groupes

L'ICPC anime des groupes de pairs , des groupes d'échanges de pratiques et des groupes locaux.



Métropoles participatives

Ce groupe de travail composé d'agent.e.s de métropoles se réunit depuis 2019. En 2020, il a diffusé un Manifeste des métropoles participatives. Les échanges se sont renforcés en 2023 et poursuivis en 2024.

Précédemment, le groupe s'est rencontré en présentiel pour échanger sur les structurations des services respectifs et partager des retours d'expériences.

En 2024, le cycle de travail qui vise à remettre en perspective les structurations, positionnements et trajectoires des services des métropoles du réseau a été prolongé avec plusieurs temps :

- En Mars, à Paris, un temps de diagnostic sur le positionnement du service,
- En Juillet, des discussions autour du cycle de travail et des échanges conviviaux lors des rencontres européennes de la participation,
- En Octobre, une visio de présentation du cycle de travail et de l'exercice à explorer au sein de chaque service d'ici décembre,
- Entre octobre et décembre, un temps d'autodiagnostic au sein de chaque service afin de borner les finalités des actions menées.
- En Décembre, à Paris, Comparaison des résultats des différents autodiagnostic. Mise en lumière des divergences et convergences. Début de travail sur l'identification des finalités de chacun.e : pour moi, en tant que technicien.ne, quelle est la citoyenneté métropolitaine de demain ?

Des temps distanciels, de retours d'expériences se sont tenus autour des thématiques suivantes :

- En février, Conseils de développements : étude de l'évolution de leurs ancrages et impacts à partir de l'exemple de l'Eurométropole de Strasbourg
- En mai, Renouvellement des contrats de ville : quelles perspectives et quels liens à l'existant ? à partir des exemples de Grenoble Alpes Métropole, de Bordeaux Métropole et de la Métropole Aix Marseille
- En septembre, sur les accords cadres à partir des exemples de Plaine Commune, de Bordeaux Métropole et de la Métropole Européenne de Lille

Les membres du groupe sont les suivants :

Nantes Métropole
Bordeaux Métropole
Brest Métropole
Grenoble Alpes Métropole
Métropole Européenne de Lille
Grand Lyon
Métropole du Grand Nancy

Strasbourg Métropole
Eurométropole de Metz
Rouen Normandie Métropole
Rennes métropole
Saint-Etienne Métropole
Toulouse Métropole
Aix Marseille Métropole

Le pilotage du chantier a été assuré en 2024 par : Damien Mouchague, de la Métropole de Bordeaux et administrateur de l'ICPC, Anne-Laure Garcin de la Métropole de Lyon et Sébastien Guimard, de la Métropole de Nantes.

Perspectives pour 2025

- Evolution du trio de coordination,
- Poursuite du cycle de travail,
- Nouveaux temps de retex : CCSPL, Plateformes numériques, outils de diffusion internes...



Départements participatifs

Un groupe d'agent.es de Conseils départementaux chargé.es des questions de participation citoyenne se réunit avec l'Institut depuis 2018. L'objectif est de partager des ressources, retours d'expérience et outils utiles aux praticiens des Départements, sur des sujets d'actualité.

Le groupe prolonge son travail sur différents sujets qui sont structurants dans les services participation des conseils départementaux et s'est rencontré autour de plusieurs sujets :

- la question des handicaps dans la démocratie participative,
- la question des CDCA.

En 2024, le groupe était composé d'agents des Conseils départementaux de :

Aude
Corrèze
Gironde
Gers

Haute-Garonne
Ille-et-Vilaine
Landes
Loire-Atlantique
Lot-et-Garonne

Maine-et-Loire
Val-de-Marne
Pyrénées-Atlantiques
Savoie
Seine-Saint-Denis

Rencontres et programmes en 2024 :

Le groupe s'est réuni une première fois à Dax, dans les Landes, en début d'année 2024 et s'est accordé sur ses sujets de l'année en format retours d'expériences et en format "sessions thématiques".

Les membres avaient besoin de nouveaux outils de coopération et de réactualiser les existants. Cela a été un des chantiers principaux de l'année (page départements, espace collaboratif de partage...).

Les outils collaboratifs mis en place nous ont permis de restructurer et de rendre plus lisible la page départements participatifs, vitrine de ce que le groupe met en place mais également des dispositifs déployés dans les conseils départementaux des membres du réseau !

Perspectives pour 2025

- Ce groupe continuera à se réunir périodiquement pour échanger sur les pratiques, expériences et questionnements sur des sujets d'intérêt commun.
- Une rencontre présentielle est prévue en Juin 2025, elle sera accueillie par le Conseil Départemental de Loire Atlantique



Groupes locaux

En 2024, des groupes locaux de l'Institut sont actifs en Loire-Atlantique, à Montpellier, à Rennes et à Bordeaux.

Un nouveau groupe local s'est structuré dans le Maine et Loire.

En 2024, nous avons également suivi la structuration et les travaux du Comité des alliés de Lyon.

Les rencontres des groupes locaux :

- Apéro D-concertant du groupe local de Nantes autour des questions de Genre dans la participation citoyenne, le 21 novembre 2024.
- Rencontre du groupe local de Rennes autour des questions de Genre dans la participation citoyenne, le 13 novembre 2024.
- Rencontres du groupe local de Bordeaux, le 14 octobre 2024.
- Rencontre du groupe local Maine et Loire, le 14 octobre 2024.
- Première réunion du groupe local 49, le 24 juin 2024.
- Apéro D-concertant du groupe local de Nantes autour des questions de l'IA, le 23 mai 2024.
- Participation au Participa'thon du Comité des alliés à Lyon, 23 avril 2024.
- Temps d'échange autour du guide genre et participation à Montpellier le 18 avril 2024.
- Apéro D-concertant du groupe local de Nantes, le 22 février 2024.
- Participation au Participa'thon du Comité des alliés à Lyon, 5 février 2024.

Un chantier a également été initié pour doter les groupes locaux d'outils, de supports d'animation, et de méthodologies de lancement. Les pages du site ont été uniformisées et mises à jour et un espace inter-coordonateur.rice a été mis en ligne.

Perspectives pour 2025 :

- Rencontres thématiques sur les chantiers en cours,
- Relance d'un groupe local à la Réunion,
- Maintien des groupes locaux existants,
- Production de documents cadres pour les coordinateur.rices : chartes d'engagements mutuels, ressources pour animations, présentation de l'ICPC...
- Animation d'espaces d'échanges entre coordinateur.rices des groupes locaux.



Le média démocratieS

L'année 2024 est la première année "pleine" de démocratieS.

En 2024, deux dossiers ont été publiés :

- Peut-on démocratiser le travail ? en avril 2024
- L'information maillon faible de la participation ? en septembre 2024

Cinq articles dans la rubrique "Points de vue" et six articles "Sur le terrain".

Depuis le début de l'année 2024, le site internet a reçu 8 100 visiteurs uniques (soit près de 200 par semaine en moyenne) avec une moyenne de 2,1 pages vues et un temps passé de 2:40 minutes par session.

La newsletter est, avec les réseaux sociaux, l'un des canaux permettant de générer des visites sur le site. Fin 2024, elle comptait 1463 abonnés, soit une augmentation de 263 abonnés depuis janvier 2024.

La page LinkedIn de démocratieS était suivie par 2477 personnes (au 6 novembre 2024), soit 614 abonnés de plus depuis le début d'année.

Un stand de la revue démocratieS a été tenu lors des Rencontres européennes de la participation à Toulouse en juillet 2024.

Le Comité éditorial d'une dizaine de personnes dont le rôle est de choisir les thèmes des dossiers et de se mobiliser sur les orientations éditoriales s'est réuni à plusieurs reprises.. Deux membres l'ont quitté et une nouvelle membre l'a rejoint en 2024.

Le Comité des partenaires réunit des organismes qui contribuent au financement du projet ou à la diffusion de ses articles.

La composition de ces deux instances de gouvernance est détaillée ici :

<https://democraties.media/a-propos/>.

L'équipe de rédaction regroupe Valérie Urman (journaliste) et Pierre-Yves Guihéneuf, remplacé depuis avril 2024 par Sylvie Barnezet.

Perspectives pour 2025

- Trois dossiers sont prévus en 2025 (janvier - déjà publié : "l'intelligence artificielle, vraie ou fausse alliée ?" puis juin : sur la place du vivant dans la participation et octobre, ainsi qu'une dizaine d'autres articles dans les rubriques "Sur le terrain" et "Points de vue".
- Lancement de la rubrique "Dans les marges" : chronique issues de lectures, vidéos, podcast...
- D'autres activités (podcasts, webinaires) sont à l'étude, mais le manque de financement réduit les ambitions.
- Un groupe d'étudiants du master Communication public et politique de Paris-Créteil travaille sur un projet de crowdfunding et des pistes de développement.

- L'élargissement du Comité des partenaires est à l'ordre du jour, afin de diversifier les sources de financement et consolider le budget, qui ne permet pas encore de mener toutes les activités qu'il serait nécessaire de mener, à la fois en termes de supports (podcast ou vidéos) et de communication. Aujourd'hui, l'ICPC couvre environ 50 % du budget de démocratieS grâce à ses ressources propres.



Les cafés des actus et autres activités

Cafés des actus

Un nouveau format d'échanges, le "café des actus" qui permet d'échanger sur nos actus et celles de nos membres, les quatre premiers se sont tenus en 2024 :

- Café des actus #5 le 6 février 2024
- Café des actus spécial urgence démocratique, 11 juillet 2024.
- Café des actus #6 le 2 octobre 2024
- Café des actus #7 le 4 décembre 2024

Autres activités

L'ICPC organise aussi des temps d'échanges hors chantiers, par exemple :

Suite à la publication de l'ouvrage de Manon Loisel et Nicolas Rio, organisation d'un webinaire "A quoi (et à qui) la participation est-elle utile ?" 29 janvier 2024.

Atelier (dé)formations des professionnel·les de la participation lors des rencontres européennes de la participation et organisation de temps conviviaux avec les métropoles et les départements les 1 et 2 juillet à Toulouse.

Enregistrement du podcast Démocratiques sur Genre et participation, le 25 septembre 2024.



Les ressources et la diffusion

Depuis 2017, l'Institut développe ses activités de diffusion et met des ressources à disposition de ses membres.

Site internet

La partie « Ressources » du site est alimentée par une veille régulière.

Elle comporte :

- des documents (écrits ou audiovisuels) très majoritairement en téléchargement gratuit : fin 2024, cette base de données comportait 1655 documents, dont 155 ont été ajoutés en 2024
- 18 annonces de formations mis en 2024
- 50 annonces d'événements en 2024
- 82 offres d'emplois et de stages en 2024

Création de nouvelles pages de chantiers et focus :

- [Formation et évolution des métiers](#),
- [Ambitions pour la participation pour 2026](#),
- [Assemblées citoyennes permanentes](#),
- [L'IA pour les praticien·nes de la participation](#).

Intégration de Comédie

En parallèle, l'ICPC intègre progressivement les données de Comédie, dont elle s'est engagée à récupérer les données. L'ancien site de Comédie était un des sites ressources les plus complets sur la concertation et la médiation environnementale : 400 fiches d'expériences, une vingtaine d'études de cas détaillées, des vidéos, de la bibliographie, des notes de lecture, des entretiens avec des personnalités, des fiches méthodologiques et des parcours d'auto-formation en ligne.

Les études de cas et les parcours d'auto-formation ont été intégrés au site en auto-formation.

Restructuration du site internet en 2024 - première phase

- Restructuration de l'arborescence du site :
 - Qui sommes-nous ? - préexistant
 - Le manifeste de l'Institut - création d'une page spécifique
 - La gouvernance - préexistant - intégration d'une cartographie du CA
 - Raison d'être - nouvelle page issue d'un chantier interne (CA) mené en 2024
- Gestion des plug-ins, suppressions des outils obsolètes - nettoyage de la base de données
- Restructuration de la gestion des membres et adhérent.es, des formulaires

- Restructuration des bases de données collaboratives, intégration des formulaires dans l'espace membres

Perspectives pour 2025

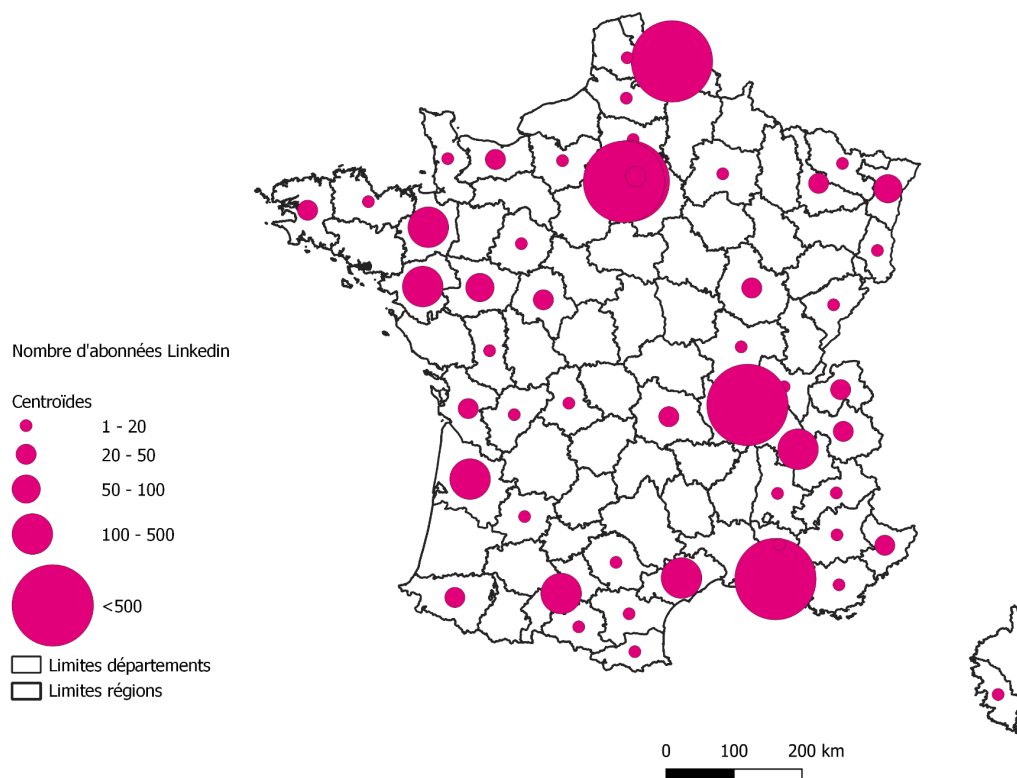
- **Refonte du site** : Création de nouvelles rubriques ? Appels d'offres ? Intégration de définitions, cadrages, éléments de langage. Travail sur la création possible d'espaces réservés aux adhérents et évolution du site en lien avec les orientations de développement
- **Comédie** : Fin de l'intégration des données de Comédie sur le site de l'ICPC et valorisation des données.
- **Autres** : Poursuite de l'alimentation de la base de données et du site internet.

Réseaux sociaux

L'Institut est présent sur les réseaux sociaux LinkedIn et Youtube. Nous avons quitté, pour des raisons éthiques, X et Facebook.

Sur LinkedIn : plus de 150 000 "Impressions", environ 3000 Réactions à nos postes, environ 90 commentaires, et plus de 160 re publications.

Fin 2024, une cartographie des près de 7000 abonné.es de l'ICPC sur linkedin a été produite.



Newsletters

Une newsletter est envoyée tous les trois mois environ à **3 349 destinataires**. Elle informe sur les activités de l'Institut et de ses partenaires.

Une newsletter spécifique est également adressée aux adhérent.es.

En 2024, **17 newsletters ont été envoyées, dont 4 à destination des adhérent.es** et deux spécifiques - questionnaire "Mieux se connaître" et lettre spéciale "Mise à jour de la partie collaborative du site".

Perspectives pour 2025 :

- Intégration d'un relai vers la partie ressources dans les newsletters et travail sur le lien vers des actualités des adhérent.es
- Refonte graphique du bandeau



Les échanges et les partenariats

L'Institut entretient des relations régulières avec plusieurs organismes actifs dans le champ de la participation, soit autour d'activités co-organisées, soit sous forme d'échange d'informations. Ces relations concernent particulièrement :

Collectivités territoriales

Organisation d'un atelier sur les questions de précarité et de participation lors des rencontres du Dialogue citoyen du Département de Haute Garonne, le 16 mars 2024, Toulouse.

Formation auprès du service participation de la Ville de Lyon, dans le cadre du déploiement de la budgétisation sensible au genre de la Ville.

Intervention Conseil de développement Grand Annecy, le 7 juin 2024.

Associations et ESS

Les associations Décider Ensemble et Démocratie Ouverte, avec qui nous échangeons de l'information sur nos activités mutuelles à des fins de coordination et avec qui nous sommes engagés dans des activités, comme la préparation et l'organisation des Rencontres nationales de la Participation, les prix de la participation ou encore la plateforme « Territoires en commun ».

Participation aux réunions du comité des alliés pendant l'année 2024, un partenariat fort a été noué avec ce groupe de praticien.nes de la participation du territoire lyonnais.

Participation aux ateliers proposés par le GRET sur la gouvernance de l'eau comme commun et préparation d'un focus sur le sujet.

Participation à un temps de travail du conseil scientifique de l'ADGCF le 22 mai 2024.

Rencontres avec l'Institut Alinsky et le réseau Action commune pour échanger sur nos actualités et tisser des liens pour construire des projets en commun. présence et intervention lors des Rencontres de la démocratie d'interpellation à Villeurbanne organisées par l'Institut Alinsky.

Échanges avec la Fondation France Libertés (fondation Danielle mitterrand) pour mieux se connaître et échanger notamment sur la gouvernance de l'eau.

Présence aux Rencontres des budgets participatifs à Nancy, les 21 et 22 novembre 2024, des propositions de rapprochements ont été faites, sans suite aujourd'hui.

Intervention dans le cadre du rendez-vous des acteurs territoriaux de l'UNADEL.

Institutions publiques

Le CNFPT a pris contact avec l'ICPC afin d'échanger sur la formation des agent.e.s. De nombreux échanges se sont tenus pour comprendre les besoins et un séminaire a été organisé le 21 mars 2024

pour travailler sur les compétences des professionnels de la participation au sein des collectivités locales.

Depuis, des relations régulières se sont développées avec le CNFPT qui demande régulièrement à l'ICPC d'intervenir dans des séminaires et rencontres nationales.

En 2025, des échanges autour du chantier professionnalisation et formations sont prévus.

L'ANCT anime un groupe d'échanges d'actualités avec Décider ensemble, Démocratie Ouverte et l'ICPC autour de son programme Territoires en commun. Tous les 3 mois, ces 4 partenaires se rencontrent pour échanger sur leurs actualités et construire une newsletter pilotée par Démocratie Ouverte.

En 2025, une évolution de la newsletter est prévue et plusieurs groupes de travail seront organisés.

Rendez-vous sur le statut du citoyen participant avec la DITP et le Conseil d'Etat et rendez-vous avec Prisca Thévenot, alors ministre chargée du nouveau démocratique, sur les orientations de la participation citoyenne au niveau national et local.

Invitation du groupe local de l'ICPC au Forum des acteurs de la Ville de Nantes Métropole.

Recherche

Participation au comité directeur du GIS démocratie et participation.

Partenariat avec Sciences po Grenoble pour un travail d'étudiants sur l'IA et le Consortium de recherche européen Truedem qui travaille sur la confiance dans les institutions.

Atelier sur les sciences participatives avec en juin 2025 organisées par le réseau Sciences participatives.

Présence aux journées d'études « sciences participatives » du GIS, à Lyon, le 20 novembre 2024.

Intervention au Master Ingénierie de la Concertation sur les questions de Genre et de Participation, le 25 mars à Paris.

Participation aux journées sur les Assemblées citoyennes délibératives, proposée par le GIS démocratie et participation et le CESE, le 25 octobre 2024.

Réseaux internationaux

La Faïtière de la participation en Suisse (réseau de praticien.nes de la participation) a invité l'ICPC à son assemblée générale les 24 et 25 mars 2024. Depuis, les échanges avec ce réseau ainsi que le nouveau réseau belge se sont renforcés.



Le réseau et l'association

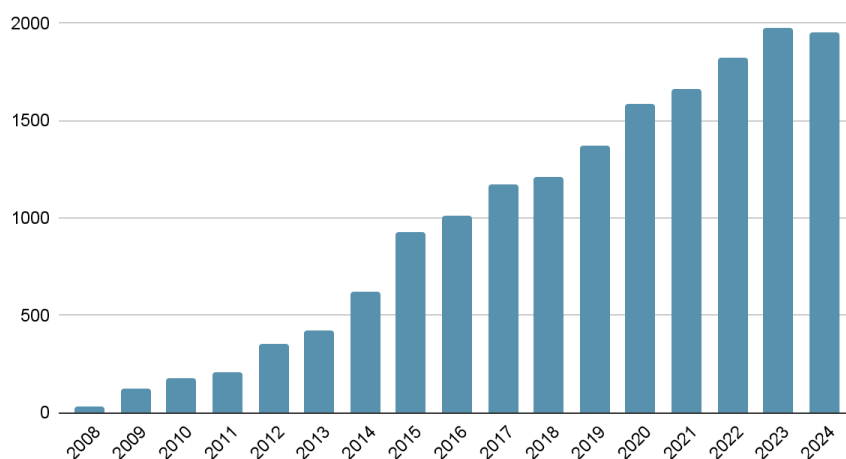
Les membres

L'Institut distingue :

- **Les membres simples**, qui souscrivent aux principes énoncés dans le [Manifeste de l'Institut](#) et marquent de cette façon leur appartenance au réseau.
- **Les membres adhérents**, qui adhèrent en outre à l'association, s'acquittent d'une cotisation et ont ainsi un droit de vote lors des assemblées générales.

Début 2024, le réseau comptait 1980 membres (membres simples et membres adhérent.e.s). La croissance du nombre de membres depuis sa création est présentée sur ce graphique. Suite à un tri des adresses obsolètes à la suite de la refonte de la plateforme en juillet, nous sommes désormais à 1955 membres (à noter l'entrée de 25 nouveaux membres en 2024).

Nombre de membres



Évolution du nombre de membres

Les adhérent.es sont les membres payants (membres individuels et institutionnels), ils sont aujourd'hui 237 répartis comme suit :

- 197 adhérent.es individuels
- 40 adhérent.es personnes morales : 9 métropoles, 3 villes, 7 départements, 1 institution suisse et 20 entreprises et associations.

L'association

La gouvernance

Le Conseil d'administration de l'Institut élu lors de la dernière assemblée générale était composé de :

- Eliau Belon
- Christophe Beurois
- Loïc Blondiaux
- Judith Ferrando
- Pascal Jarry
- Christophe Karlin co-président
- Clément Mabi
- Damien Mouchague
- David Prothais co-président
- Sandra Rataud
- Marine Resson co-présidente
- Audrey Richard Ferroudji
- Gilles-Laurent Rayssac
- Charlotte Zuckmeyer
- Charlotte Mauré
- Tiphaine Chatton

Fin 2024, l'équipe salariée était constituée de trois personnes (en télétravail) :

- Sylvie Barnezet, déléguée générale (1 temps plein).
- Louise Jean-Albert, Responsable de programmes (1 temps plein).
- Ilian Gos (0,5 temps plein, en alternance).

Le fonctionnement

L'équipe assure le fonctionnement administratif de l'association, la gestion des adhésions, les relations avec les membres, la logistique, l'animation et le secrétariat des activités et des groupes, l'actualisation et le développement du site internet, la diffusion d'information sur les réseaux sociaux.

Les membres du Conseil d'administration sont actifs dans l'organisation des chantiers, l'animation des rencontres et des ateliers, la définition des orientations de l'association, la représentation externe et les partenariats.

L'association doit également beaucoup à l'implication de membres bénévoles qui, en région, proposent, organisent et animent ses activités.

Le travail sur la raison d'être et l'étude d'impact

En 2023 et 2024, l'association a travaillé sur sa raison d'être et a lancé un travail pour réaliser une étude d'impact.

Plusieurs séminaires du Conseil d'administration ont été organisés dont le séminaire sur la stratégie associative le 20 mars 2024 et le séminaire de rentrée du Conseil d'administration de l'ICPC, le 30 septembre 2024.

La boussole de la raison d'être issue du travail mené en 2023 et 2024 :

