

INTRODUCTION

Synthèse en 5 minutes de lecture !

Etude d'impact de l'Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne

2025 : Une étude d'impact pour faire le point et envisager l'avenir

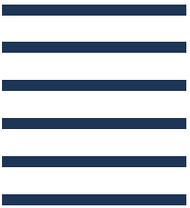
En 2024-2025, l'ICPC a mené une étude d'impact afin de mieux connaître la relation à ses membres et adhérents, mieux comprendre pourquoi vous adhérez - ou non - à l'ICPC et réorienter son développement dans un contexte de nécessaire renforcement de la démocratie et de tensions financières importantes.

En effet, l'ICPC a été créé en 2008, s'est ouvert aux adhésions payantes en 2016 et son mode de financement doit aujourd'hui être précisé et structuré pour continuer à vivre, tout en confirmant ses valeurs et son ouverture.

Vous trouverez ci-dessous une synthèse de l'étude d'impact.

“L'ICPC mène un travail permanent de renforcement de la crédibilité de la démocratie pour que ceux qui sont concernés puissent être impliqués”

Phrase issue du travail sur la raison d'être mené avec le conseil d'administration de l'association.



HISTORIQUE

Contexte de la création et du développement de l'ICPC : la démocratie participative, un champ en évolution permanente

Issue de luttes locales et progressivement encadrée par le droit, la participation citoyenne est passée d'un ensemble d'initiatives éparses à un champ structuré des politiques publiques, doté de métiers et d'outils spécifiques (même si les contours sont encore à structurer, légitimer et partager). C'est dans ce contexte qu'est créé l'ICPC en 2008.

L'Institut se positionne depuis comme un espace indépendant, à la croisée des sphères publique, privée et associative, jouant un rôle d'interface et de lieu d'échanges, de renforcement des pratiques et de réflexion entre praticiens et praticiennes.

Au fil des années, les « échelles information, consultation concertation et participation » se sont installées, l'ingénierie s'est professionnalisée, des services dédiés ont émergé, de plus en plus de citoyennes et citoyens souhaitent s'impliquer... L'ICPC a accompagné ces évolutions et animé des espaces de pairs, tels que les Métropoles participatives (2017) et les Départements participatifs (2018).

Aujourd'hui, la participation s'invite dans de nombreux domaines — urbanisme, environnement, santé, action sociale, habitat — et explore des formats variés tels que le tirage au sort, les démarches d'aller-vers, la co construction des politiques publiques, la reddition des comptes ou l'évaluation.

Toutefois, l'accumulation des outils, leur articulation, parfois encore limitée, avec la décision publique et la récurrence des mêmes publics interrogent l'efficacité des dispositifs.

Dans ce paysage, l'ICPC tient lieu d'observatoire et de « commun », capitalise les savoir-faire, questionne les pratiques et contribue à relier l'expression citoyenne aux processus décisionnels.

Aujourd'hui, l'ICPC développe de multiples partenariats avec d'autres acteurs associatifs, est en veille sur les atteintes à la démocratie, s'ouvre sur d'autres pays et continue de mailler le territoire;



PRÉSENTATION DU RÉSEAU

L'ICPC : un réseau, un laboratoire, un espace sûr



L'ICPC s'est consolidé pas à pas comme un espace indépendant, réflexif et au service des praticien·nes. Son Manifeste (2015) fixe toujours la boussole : considérer la participation comme un pilier démocratique, renforcer le pouvoir citoyen dans la décision et garantir un cadre d'échanges libre et bienveillant.

L'action de l'Institut s'articule autour de quatre leviers principaux :

1. **Des chantiers thématiques**, tels que *Genre & participation* ou *Conflits & projets*, qui produisent guides, recommandations et formations courtes, en lien direct avec les préoccupations de terrain.
2. **Des groupes de pairs et territoriaux**, comme ICPC 44, les Métropoles ou les Départements participatifs, pour partager méthodes et expériences.
3. **Un commun documentaire en open source** de plus de 2 000 documents, événements, formations, emplois et stages, enrichi au fil de l'eau.
4. **La revue *démocraties***, publication en ligne en open source d'analyse critique de la participation, qui permet de prendre du recul sur les pratiques participatives et démocratiques.

Ces actions sont menées en réseau avec des collectivités, des agences de l'État, des entreprises, des acteurs associatifs et académiques et des citoyens intéressés. L'ICPC bénéficie d'une reconnaissance nationale et contribue à transformer les pratiques, en assurant un espace éthique, indépendant et dépourvu d'enjeux marchands.

Composé de praticien·nes expérimenté.es issu.es du public, du privé et de la recherche, le conseil d'administration oriente l'ICPC, assure son suivi stratégique. La variété des profils et des parcours permet de maintenir l'ICPC au plus près des évolutions de la participation citoyenne.

Centre de ressources
 Un garant de la participation
 Réseau de soutien entre pairs
 Utile, fédérateur, exigeant, cool
 Une mine d'or
 Indispensable sur les questions de participation, concertation et démocratie
 Essentiel
 Centre de ressources
 Essentiel
 Fais le lien entre les pratiques et les problématiques des acteurs de la participation
 Indispensable à la reconnaissance des qualités professionnelles d'un métier perçu comme "nouveau"
 Agitateur de réflexion
 Théorise une science molle
 Utile, fédérateur, exigeant, cool
 Un réseau de professionnels de la participation citoyenne
 Un réseau de partage et d'outillage entre praticiens
 Indispensable
 Centre de ressources
 Réseau de soutien entre pairs
 Une mine d'or
 Théorise une science molle
 Un garant de la participation
 Centre de ressources
 Communauté d'experts de tous horizons
 Indispensable
 Utile, fédérateur, exigeant, cool
 Une mine d'or
 Indispensable sur les questions de participation, concertation et démocratie
 Indispensable pour la construction d'une réflexion collective autour de la participation citoyenne
 Utile, fédérateur, exigeant, cool
 Mise en perspective et réflexion
 Agitateur de réflexion
 Indispensable à la reconnaissance des qualités professionnelles d'un métier perçu comme "nouveau"
 Essentiel

MEMBRES

Une communauté engagée et diversifiée

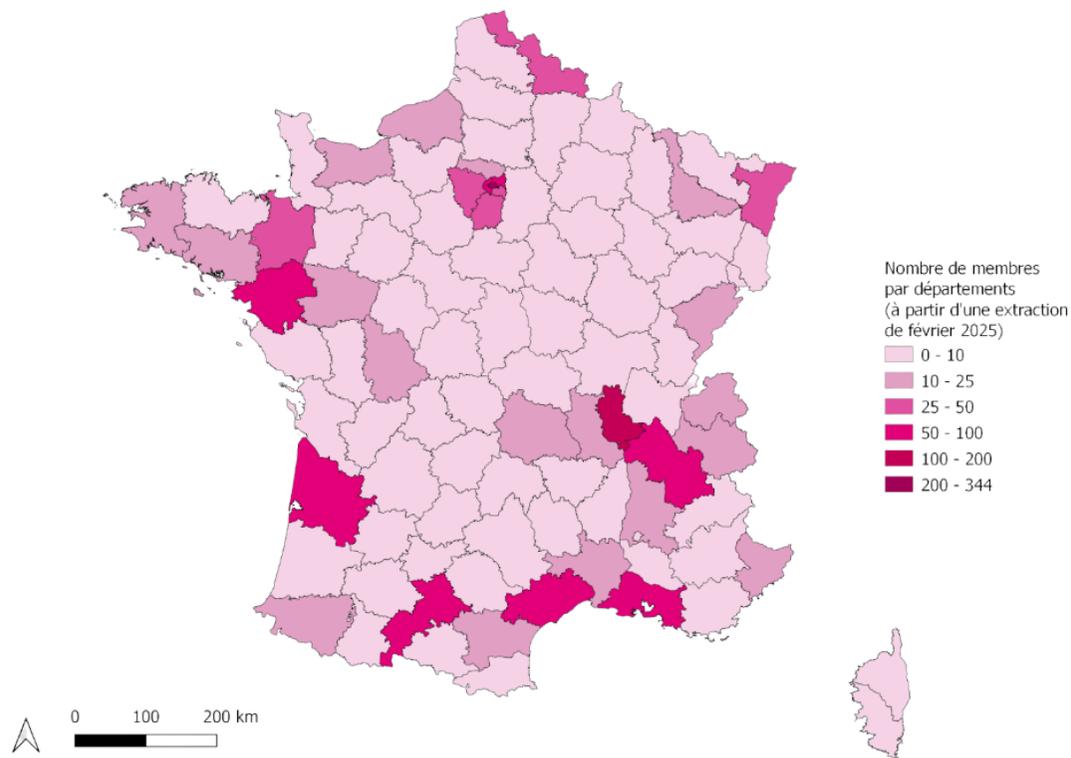
Avec plus de 3 400 abonné·es à sa newsletter, 2 031 membres inscrit·es et 237 adhérent·es répartis entre personnes individuelles et institutions, l'ICPC rassemble aujourd'hui le **premier réseau français de la participation citoyenne**. L'adhésion repose sur des valeurs communes, un engagement sur le long terme et l'accompagnement mutuel.

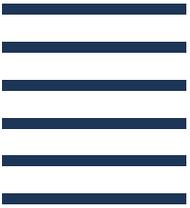
La communauté se compose d'agents publics, de consultant·es, d'acteurs associatifs, de chercheur·ses et d'autres praticien·nes concerné·es par les enjeux participatifs. L'Institut joue un rôle central contre l'isolement et le *participation bashing*.

Pour beaucoup, il constitue un appui moral et stratégique, un lieu où confronter les expériences et consolider sa vision et la légitimité de l'action.

En garantissant un environnement bienveillant et exigeant, l'ICPC permet à ses membres de consolider leurs pratiques et de poursuivre un engagement souvent soumis à des contraintes fortes : le réseau permet de se "serrer les coudes", de prendre soin des praticien.nes en première ligne.

"Je sais que je peux trouver un conseil, une aide, une écoute, discuter de mes difficultés", explique une membre.





AMBITIONS

Une ambition renouvelée : progresser concrètement pour une démocratie plus inclusive, vivante et robuste

Le modèle économique de l'ICPC repose sur un équilibre entre subventions et adhésions, ces dernières représentant entre 30 et 40 % du budget et provenant majoritairement de personnes morales. Ce modèle garantit l'accès gratuit aux non-adhérents, mais il se trouve fragilisé par la contraction des budgets publics, certains désengagements institutionnels et un climat politique tendu.

La feuille de route 2025-2028 vise à maintenir l'indépendance et l'ouverture de l'Institut, tout en élargissant l'audience au-delà du noyau historique de la participation.

Six axes structurent cette stratégie : diversifier les adhésions, cofinancer les chantiers, intervenir en formation, proposer des prestations, développer le mécénat et mobiliser des fonds européens.

L'objectif est de renforcer la viabilité financière tout en préservant le positionnement de « commun de la participation » qui fonde l'identité de l'ICPC.

L'ICPC invite ses membres et partenaires à participer notamment financièrement (à travers des adhésions, des dons défiscalisés, des subventions, du mécénat... ou tout type de partenariat) mais aussi à travers ses espaces collectifs, à contribuer aux chantiers et à enrichir le commun documentaire.

Par cette action continue, l'Institut entend préserver et renforcer les acquis de la démocratie participative, en maintenant un espace dans lequel les savoir-faire circulent pour renforcer une démocratie exigeante et ouverte, malgré les fortes tensions qui la traversent.