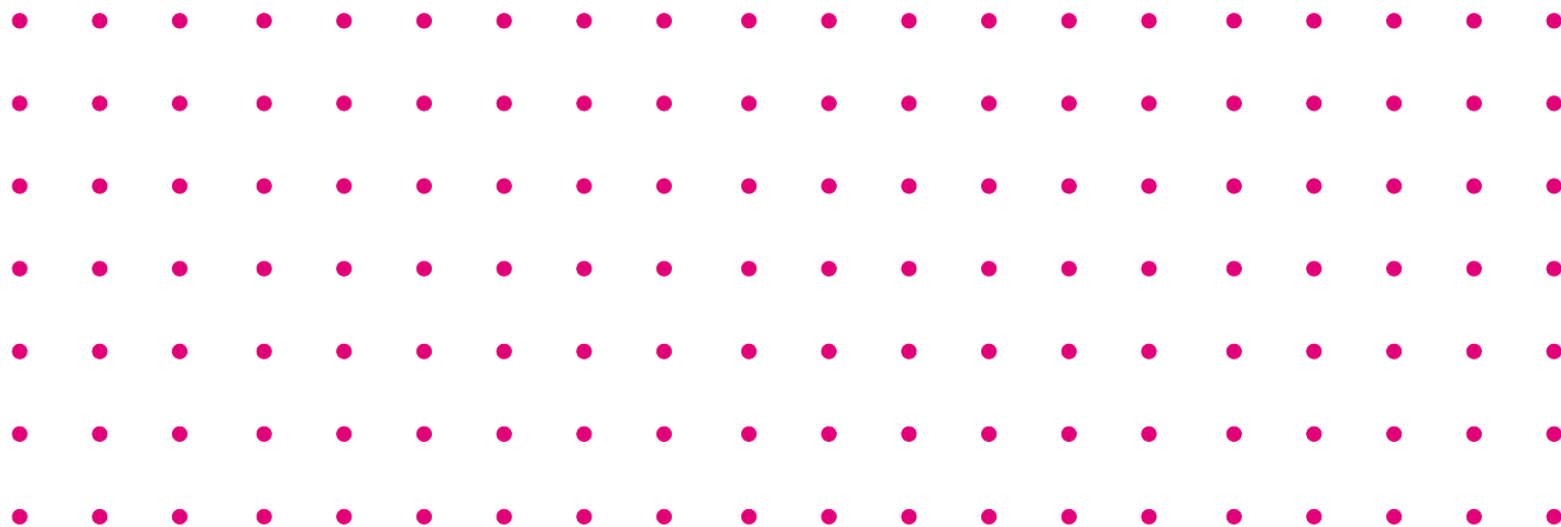




# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025



# Sommaire

<b>Les chantiers.....</b>	<b>3</b>
L'IA pour les praticien.nes de la participation.....	4
Assemblées citoyennes permanentes.....	5
Ambitions et défis pour la participation pour 2026.....	6
Formation et évolution des métiers.....	7
Genre et Participation.....	8
Conflit et projets.....	9
<b>Les groupes.....</b>	<b>10</b>
Métropoles participatives.....	11
Départements participatifs.....	13
Groupe intercos.....	14
Les Groupes locaux.....	15
<b>Le média démocraties.....</b>	<b>16</b>
<b>Base de ressource comédie.....</b>	<b>18</b>
<b>Les ressources et la diffusion.....</b>	<b>19</b>
Site internet.....	19
Réseaux sociaux.....	20
Newsletters.....	21
Cafés des actus.....	21
<b>Les échanges et les partenariats.....</b>	<b>22</b>
Collectivités territoriales.....	23
Associations et ESS.....	23
Institutions publiques.....	24
Presse.....	24
Recherche.....	24
Réseaux internationaux.....	24
<b>Le réseau et l'association.....</b>	<b>26</b>
Les membres.....	27
L'association.....	28
L'étude d'impact et la raison d'être de l'association.....	30



## Les chantiers

Les chantiers correspondent à des activités pluriannuelles de l'Institut, dont le but est de construire une réflexion collective et de déboucher sur des propositions opérationnelles, pour faire évoluer la réglementation ou les pratiques.

Ils sont répertoriés sur la page "[Chantiers et focus](#)" du site internet.



## L'IA pour les praticien.nes de la participation

Comme évoqué précédemment dans la présentation du chantier "Formations et évolutions des métiers", l'IA était au départ une focale de ce chantier. Elle ressort, en effet, comme une des principales compétences émergentes qui questionnent les praticien.nes de la participation.

Début **2025**, un numéro de la revue DémocratieS est sorti sur les interactions entre IA et démocratie participative. Au sein de l'ICPC, une focale a été choisie sur les impacts de ce nouvel outil sur les pratiques des praticien.nes de la participation. Une [page spécifique](#) a été créée sur le site.

Pour défricher le sujet, il a été demandé à 11 étudiant.es de travailler sur le sujet de l'évolution des pratiques professionnelles des praticien.nes de la participation en lien avec l'IA, dans le cadre du laboratoire de l'action publique de Science Politiques Grenoble. ([Accéder au rapport](#)).

Un premier temps au sein du groupe local 44 s'est tenu sur ce sujet.

Enfin, plusieurs structures et collectivités, à l'initiative de la Métropole de Rouen, ont commencé à échanger lors des Rencontres européennes de la participation de 2024, puis se sont questionnées sur la création d'un espace de discussion spécifique sur le sujet en novembre 2024. Il a été proposé à l'ICPC et à Décider Ensemble de co-porter cet espace de discussions.

En 2025, nous avons monté, avec Décider Ensemble, un cycle de webinaires sur les questions de l'IA dans les pratiques de la participation citoyenne.

- Webinaire de lancement du cycle IA et Participation, co porté avec Décider ensemble, le 17 juin.
- Webinaire sur la formation , avec les témoignages de LEKSI, du CNFPT et de SCOPIC, le 8 décembre 2025.

Des sessions se sont tenues sur cette thématique dans les groupes locaux de l'ICPC.

### Perspectives pour 2026 :

- Prolongation du cycle de webinaire avec Décider Ensemble, désormais soutenu par l'ANCT,
- Publication d'un document suite à ces échanges,
- Organisation d'une session de restitution aux rencontres européennes de la participation,
- Multiplication des espaces d'échanges au sein des groupes locaux.



## Assemblées citoyennes permanentes

Depuis les dernières élections municipales (2020), plusieurs collectivités ont constitué des assemblées citoyennes à différentes échelles de territoire (communale, intercommunale ou départementale), dont la plupart ont vocation à être pérennes. L'émergence de ces dispositifs interrogent de nombreux.ses membres de l'ICPC, sur la manière de les concevoir, de les mettre en œuvre, ou encore sur leur impact sur la conduite des politiques publiques..

En 2025, l'ICPC a créé, avec plusieurs collectivités, un espace de discussion et de réflexion sur cet objet et de faire émerger des éléments de définition afin de poser le cadre des échanges.

Ce que nous appelons "assemblées citoyennes permanentes" couvre des dispositifs aux appellations variées ("assemblée du futur", "assemblée citoyenne et populaire"...).

Elles répondent toutefois à un ensemble de critères :

- Les assemblées sont portées par des autorités publiques, principalement des collectivités territoriales
- Elles sont composées de citoyen·nes, tiré·es au sort (pour tout ou partie), qui disposent d'un mandat sur une période donnée (en général 1 ou 2 ans), et qui sont indemnisé·es (ou dont le travail bénéficie d'une forme de reconnaissance)
- Elles ont recours à des temps d'information (principalement sous formes d'auditions) et de délibération,
- Contrairement aux conventions et assemblées citoyennes à courte durée par nature ponctuelles et dédiées à un sujet, elles ont vocation à être renouvelées, et à traiter plusieurs sujets.
- Ces assemblées ont pour objet d'alimenter et/ou d'impacter les processus décisionnels et l'action publique.

Cette année, trois webinaires, croisant les retours d'expériences et ouvert à tou.tes, se sont tenus sur le sujet :

- Session introductive du 25 avril 2025, avec les témoignages et éclairages de Dr Nabila Abbas, directrice de recherche à la FIDE, et de Mme. Héloïse LeGris, Doctorante CIFRE à la Ville de Paris ([voir le compte-rendu](#)).
- Le 17 juin, session thématique sur la thématique de la reddition des comptes, deux dispositifs ont été invités à dialoguer ensemble, l'Assemblée citoyenne pour le climat de la Région Bruxelles-Capitale et l'Assemblée citoyenne de la Ville de Paris.
- Pour échanger sur la thématique de la valorisation de l'engagement citoyen, le 7 octobre 2025, deux dispositifs ont été invités à dialoguer ensemble : l'Assemblée citoyenne de la Ville de Marseille et l'Assemblée citoyenne de la Ville de Poitiers.([compte-rendu](#)).

### Perspectives pour 2026 :

- Prolongation du cycle de webinaires avec deux nouvelles sessions ( une le 11 février et une en juin),
- Publication d'un document de valorisation.



## Ambitions et défis pour la participation pour 2026

L'objectif de ce chantier lancé en septembre 2024 était d'identifier les impacts de la participation citoyenne, au sein des organisations, ainsi que les sujets /défis à relever pour les approfondir et les améliorer : quelles pistes poser pour progresser dans l'ouverture démocratique et la transformation des organisations et des politiques publiques, à l'aune des élections municipales de 2026 ?

Un comité de pilotage a été mis en place, composé de Sandra Rataud, Gilles-Laurent Rayssac, David Prothais et Judith Ferrando-Puig.

Un texte de cadrage a été élaboré ainsi que des pistes d'organisations.

Le chantier s'est déroulé en trois grands temps :

- les "grands entretiens" avec des élus.
- les "conversations entre" chercheurs et praticiens
- les "ateliers-défis", notamment organisés avec les groupes locaux de l'ICPC et avec des partenaires en présentiel.

En tout, près de 600 personnes ont participé au chantier lors d'une rencontre en présentiel ou à distance. [Le rapport final](#) avec les 13 défis a été publié en octobre 2025 et présenté le 13 octobre au CESE avec près de 200 personnes.

L'ensemble des étapes et comptes-rendus est à retrouver sur [la page chantier du site](#).

### Les 13 défis de la participation citoyenne pour 2026 [et après] :

#### **INCLUSION ET ENGAGEMENT CITOYEN**

le défi de donner envie  
le défi du care [prendre soin]  
le défi de la participation des habitant.e.s de quartiers populaires  
le défi de la reconnaissance de l'engagement

#### **QUALITÉ ET IMPACT DES DEMARCHES PARTICIPATIVES**

le défi de l'information  
le défi de l'accueil du conflit  
le défi du lien à la décision et de la reddition des comptes  
le défi de la garantie  
le défi de l'évaluation

#### **TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET TRANSFORMATION INSTITUTIONNELLE**

le défi de la transformation des organisations et des politiques publiques  
le défi de faire territoire commun  
le défi de l'intégration du vivant non-humain  
le défi de l'hybridation démocratique

### Perspectives pour 2026

- Identification si des collectivités sont intéressées pour construire des groupes de partages pour travailler sur les défis.
- Création d'une cartographie collaborative (avec notre adhérent Cap collectif) pour valoriser des démarches qui relèvent des défis
- Interventions proposées sur les défis dans le pack adhérents
- Interventions payantes pour les non adhérents
- Point d'appui pour des formations



## Formation et évolution des métiers

Ce chantier, lancé en 2023, s'intéresse aux évolutions des formations, compétences, attentes et besoins des praticien.nes de la participation. Au départ prévu en partenariat avec plusieurs structures, il a connu plusieurs évolutions courant 2024 entraînant des ralentissements de son calendrier prévisionnel pour la deuxième partie de 2024.

En résumé, grâce à la diversité de ses membres, l'ICPC se lance donc dans un état de l'art de la formation, privée et publique, sur les sujets de participation citoyenne. Cet inventaire est travaillé en parallèle d'un travail prospectif qui vise à identifier les besoins existants et émergents dans le secteur et à permettre aux organismes de formations et aux personnes qui produisent de l'offre de formation de structurer celle-ci à partir des besoins du terrain. Ce chantier est également un espace de réflexion sur l'évolution de nos métiers, des demandes des employeur.ses et des compétences qui émergent. Une focale sur les compétences, outils et questions déontologiques posées par l'Intelligence artificielle y sera présente.

En 2024, l'ICPC a lancé plusieurs travaux dans le cadre de ce chantier, notamment un travail avec les partenaires sur ce champ, afin de créer des ressources et espaces qui résonnent entre eux puis la mise en place d'un [inventaire collaboratif de l'offre de formation](#), publié sur le site et accessible en version "google sheets" enrichissable par tou.tes. Cet inventaire réunit d'ores et déjà 107 formations.

Lors de l'atelier d'échanges qui s'était tenu dans le cadre des rencontres européennes de la participation, les participant.es ont identifié deux focales : un zoom sur l'intelligence artificielle et un zoom sur conflits.

Accéder à la [page du chantier sur le site internet de l'ICPC](#),

En 2025, l'ICPC a donc travaillé sur les questions de formation à l'intelligence artificielle, en partenariat avec Décider Ensemble, dans le cadre du cycle de webinaires, avec les témoignages de LEKSI, du CNFPT et de SCOPIC, le 8 décembre 2025.

### Perspectives pour 2026

- Modification des formulaires de dépôt des formations en ligne pour nos membres,
- Clarification de la distinction des chantiers IA et formation et organisation de leur résonances,
- Prolongation des échanges avec les partenaires.



## Genre et Participation

Chantier initié en 2021, « Genre et Participation » a pris la forme d'un cycle de rencontres qui visait à partager des connaissances concernant l'état des lieux, mais aussi des expériences et pratiques face aux inégalités de genre dans les démarches participatives ou de concertation.

En 2022, le chantier s'est structuré autour de temps d'échanges thématiques proposés par les différents groupes locaux.

En 2023, l'ensemble de ces échanges et temps de collecte d'expériences ont permis au comité de pilotage d'envisager la rédaction d'une première publication. Un collectif de rédaction s'est constitué et la rédaction a été lancée avec une vingtaine de membres de l'ICPC motivé.es pour collecter, rédiger, relire et débattre autour des six sujets choisis : L'équilibre des prises de parole, le rôle de l'espace et des modalités, l'influence de l'animation, les espaces en mixité choisie, la communication et l'importance du choix des images et des mots à chaque étape, la participation des femmes et minorités de genre en numérique.

En 2024, le 7 mars, l'ICPC a publié le [guide de la participation en faveur de l'égalité femmes-hommes](#), et a accompagné sa publication d'un webinaire général de présentation du guide et de la méthodologie de son collectif de rédaction.



**En 2025**, nous avons prolongé les “essaimages” du guide avec notamment :

- Atelier sexisme dans l'espace public intervention et animation, porté par Nantes Métropole, avec La Ville de Lyon et Aire Publique, dans le cadre des Rencontres Européennes de la participation, à Strasbourg, le 18 mars 2025.
- Intervention Genre et Participation dans le cadre du séminaire de direction de la Ville de Nantes, le 28 avril 2025.
- Intervention dans un webinaire organisé par le CD64 auprès des agent.es des communes et du CAUE sur la place des femmes dans les dispositifs participatifs, le 15 décembre.
- Participation au conseil scientifique du budget sensible au genre de la Ville de Lyon.

Voir [la page du chantier](#) sur le site.

### Perspectives pour 2026

- Des interventions sont prévues sur cette thématique, notamment dans le cadre de notre partenariat avec l'Ifrée.
- Participation au conseil scientifique du budget sensible au genre de la Ville de Lyon.



## Conflit et projets

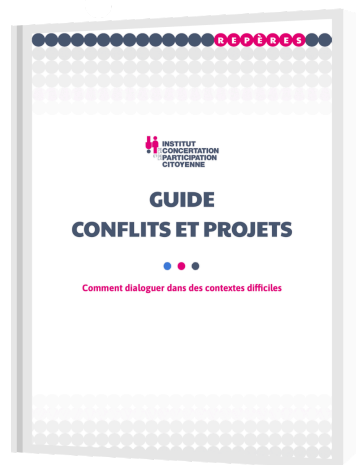
En 2024, le guide "[Conflits et projets : comment dialoguer dans des contextes difficiles](#)" a été publié après deux années de travail, d'échanges, de webinaires et de rédaction.

Depuis, ce sujet résonne fortement dans les organisations.

- Une mini formation a été organisée avec le Céréma le 28 mars 2025.
- Intervention auprès du département des pyrénées atlantique le
- Intervention à la DIEAT sur les conflits et la participation, le 7 novembre 2025.

### Perspectives pour 2026

- Ce sujet est porteur au sein des organisations. Des formations sont en préparation avec Cap com et l'Ifrée.





## Les groupes

L'ICPC anime des groupes de pairs , des groupes d'échanges de pratiques et des groupes locaux.



## Métropoles participatives

Ce groupe de travail composé d'agent.e.s de métropoles se réunit depuis 2019. En 2020, il a diffusé un Manifeste des métropoles participatives. Les échanges se sont renforcés en 2023 et poursuivis en 2024.

Précédemment, le groupe s'est rencontré en présentiel pour échanger sur les structurations des services respectifs et partager des retours d'expériences.

**En 2025**, le groupe a travaillé sur la structuration, les positionnements et les trajectoires des services, et par prolongement, de la participation métropolitaine.

Cinq séances de travail se sont tenues sur ce cycle.

Cette année, nous avons principalement travaillé sur le décryptage des bilans de mandat et l'identification des finalités poursuivies.

Cela nous a permis d'identifier des tendances sur ce qu'a été la participation dans ces collectivités pour ce mandat.

Le chantier ICPC "[ambitions 2026](#)", dont les publications se sont faites en 2025 a également alimenté le groupe et nous invite à penser les liens entre ces travaux qui se répondent.

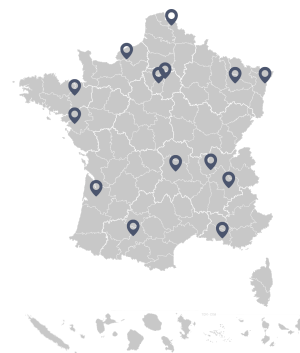
Le groupe s'est également réuni autour de trois temps de retours d'expérience sur :

- Outils de diffusion d'une culture interne à partir des exemples de Bordeaux Métropole et de la Métropole Clermont Auvergne
- Les plateformes participatives à partir du questionnaire porté et analysé par Rouen Normandie Métropole et Nantes Métropole
- Les CCSPL à partir des exemples de Plaine Commune et de Grenoble Alpes Métropole

Le groupe réunit :

Nantes Métropole  
Bordeaux Métropole  
Brest Métropole  
Grenoble Alpes Métropole  
Métropole Européenne de Lille  
Grand Lyon  
Métropole du Grand Nancy

Strasbourg Métropole  
Eurométropole de Metz  
Rouen Normandie Métropole  
Rennes métropole  
Toulouse Métropole  
Aix Marseille Métropole  
Clermont Auvergne Métropole



Le pilotage du chantier a été assuré en 2025 par : Damien Mouchague, de la Métropole de Bordeaux et administrateur de l'ICPC, Celine Bernigaud de Grenoble Alpes Métropole et Sébastien Guimard, de la Métropole de Nantes.

## **Perspectives pour 2026**

Il est prévu de poursuivre les échanges dans le cadre du cycle de travail sur la participation métropolitaine en capitalisant nos travaux sur la réflexion autour de l'écriture de délibérations cadres. Toute cette matière viendra aussi nourrir une actualisation du [manifeste des métropoles participatives](#). En parallèle, nous continuons les temps de retours d'expériences autour de plusieurs thèmes (gouvernance des PCAET, statut du citoyen participant...)



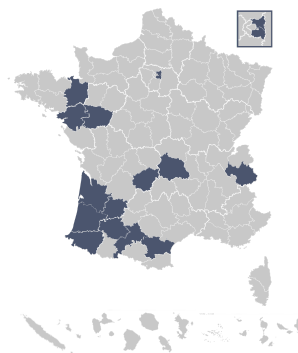
## Départements participatifs

Un groupe d'agent.es de Conseils départementaux chargé.es des questions de participation citoyenne se réunit avec l'Institut depuis 2018. L'objectif est de partager des ressources, retours d'expérience et outils utiles aux praticiens des Départements, sur des sujets d'actualité.

En 2024, le groupe était composé d'agents des Conseils départementaux de :

Haute-Garonne  
Ille-et-Vilaine  
Landes  
Loire-Atlantique  
Aude

Maine-et-Loire  
Val-de-Marne  
Pyrénées-Atlantiques  
Savoie  
Seine-Saint-Denis



**En 2025**, Le groupe s'est réuni à plusieurs reprises en distanciel, notamment pour se partager les ressources des présentes aux Rencontres européennes de la participation, mais aussi pour faire un retour sur les rencontres nantaises et construire notre nouveau programme annuel. Enfin, le groupe a échangé en fin d'année sur les questions RGPD.

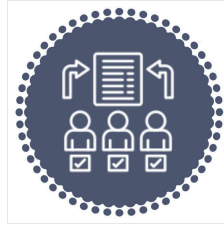
Chaque temps d'échange est aussi un espace de partage des actualités de chacun.es et de croisements de pratiques. Ceux-ci permettent donc de comparer les pratiques et de se partager des trucs et astuces.

Cette année, les rencontres annuelles des départements participatifs ont été accueillies par le département de Loire Atlantique, le 19 et 20 juin, à Nantes.

Un espace d'échanges autour de la participation en contexte budgétaire difficile, de partage d'outillages pour y répondre et adapter les pratiques. Des balades urbaines ont également permis de trouver l'inspiration.

### Perspectives pour 2026

- Les sessions thématiques : atelier sur l'ASE, sur la structuration interne et sur l'implication des élu.es.
- Un nouveau format de rencontres : Les séances de codéveloppement, bimensuelles.



## Groupe intercos

Fin 2025, l'ICPC a lancé un groupe d'intercommunalités de 20 000 à 200 000 habitants. Un appel a été lancé via notre page linkedin et notre newsletter et nous nous sommes appuyés sur un benchmark réalisé par l'une de nos membres.

Un 1er **temps du groupe ICPC Interco et participation** s'est tenu le 25 novembre 2025 réunissant une vingtaine de participants.

### Perspectives pour 2026

- Deux rencontres se sont tenues au premier trimestre 2026, mais avec un groupe hétérogène.
- Un repérage des intercommunalités avec les nouveaux exécutifs sera effectué afin d'étoffer le groupe.



## Les Groupes locaux

**En 2025**, des groupes locaux de l'Institut sont actifs en Loire-Atlantique, à Montpellier, à Rennes à Bordeaux, dans le Maine et Loire, à Lyon, Marseille et Toulouse. Une belle vitalité !

En 2025, Le Comité des alliés de Lyon. est officiellement devenu groupe local ICPC.

A noter la relance du groupe local de Toulouse.

### Les rencontres des groupes locaux :

- Comité des alliés.es :
  - Semaine de la démocratie et de la participation organisée par le comité des alliés.es, à Lyon, entre le 7 et le 10 avril 2025.
  - Réunion d'organisation de l'événement "Semaine démocratie et de la participation", 13 février 2025.
- Groupe local ICPC 34 :
  - Rencontre "Le statut du (de la) citoyen.ne participant.e" à la Gazette café (Montpellier), le 8 octobre 2025.
  - Temps d'échange à la Gazette café, le 19 mars 2025.
- Groupe local ICPC 33 :
  - Réunion sur l'Intelligence artificielle, le 31 mars 2025.
  - Réunion "Praticiens de la participation, que fait-on des paroles citoyennes ?", le 9 janvier 2025.
- Groupe local ICPC 31 : Rencontre "Démocratie et écologie : où en est-on ?" avec Léa Sébastien, maîtresse de conférence Université Toulouse II (Laboratoire CNRS Géode) et Sofia Aliamet, garante CNDP, 11 octobre 2025
- Groupe local ICPC 49 : Atelier défis avec le groupe local, le 2 juin 2025.
- Groupe local ICPC 44 : Atelier défis avec le groupe local, le 5 juin 2025.
- Atelier défis avec le groupe local ICPC 35, le 11 juin 2025.

Un chantier a également été initié pour doter les groupes locaux d'outils, de supports d'animation, et de méthodologies de lancement. Les pages du site ont été uniformisées et mises à jour et un espace inter-coordonateur.rice a été mis en ligne.

### Perspectives pour 2026 :

- Rencontres thématiques sur les chantiers en cours,
- Maintien des groupes locaux existants,
- Animation d'espaces d'échanges entre coordinateur.rices des groupes locaux.



## Le média démocratieS

En 2025, **deux dossiers** ont été publiés :

- Publication du dossier sur la [démocratie du vivant](#), début juillet 2025
- Publication du dossier : [l'intelligence artificielle vraie ou fausse alliée de la participation ?](#) en janvier 2025

Cinq articles dans la rubrique "Points de vue" et huit articles "Sur le terrain".

Une nouvelle rubrique a été lancée : "dans les marges", une chronique animée par Antoine Ancelet-Schwartz. 6 articles ont été publiés.

Le site internet a reçu 7 500 visiteurs uniques (soit près de 150 par semaine en moyenne) avec une moyenne de 2 pages vues et un temps passé de 2:30 minutes par session.

La newsletter est, avec les réseaux sociaux, l'un des canaux permettant de générer des visites sur le site. Fin 2025, elle comptait 1714 abonnés, soit une augmentation de 255 abonnés depuis janvier 2025.

La page LinkedIn de démocratieS était suivie par 2978 personnes fin 2025, soit 524 abonnés supplémentaires en 2025.

A noter aussi un stand de démocratieS, les 25 et 26 septembre 2025 lors des rencontres des conseils de développement à Toulouse et lors des rencontres des budgets participatifs.

Du 20 août au 30 septembre 2025, démocratieS a proposé **un questionnaire en ligne** à ses lecteurs et lectrices afin de mieux connaître leurs pratiques de lecture et leurs appréciations sur le média. Pendant

cette période, 120 personnes ont répondu au questionnaire. Merci à elles d'avoir permis ce retour sur notre travail ! Vous trouverez ici une synthèse de leurs réponses.

Un groupe d'étudiants de l'UPEC (Paris-Créteil) a travaillé en 2025 sur **une campagne de crowdfunding** Elle a été lancée du 3 novembre au 6 janvier 2026.

Cette campagne a réuni 39 personnes pour 2800 euros.

**Le Comité éditorial** d'une dizaine de personnes dont le rôle est de choisir les thèmes des dossiers et de se mobiliser sur les orientations éditoriales s'est réuni à plusieurs reprises.. Deux membres l'ont quitté et une nouvelle membre l'a rejoint en 2025.

Comité éditorial de *démocraties* le 26 mai.

Comité éditorial de [démocraties](#), le 11 décembre 2025.

Le Comité des partenaires réunit des organismes qui contribuent au financement du projet ou à la diffusion de ses articles. Il s'est réuni deux fois en 2025.

La composition de ces deux instances de gouvernance est détaillée ici :

<https://democraties.media/a-propos/>.

L'équipe de rédaction a regroupé Valérie Urman (journaliste), Pierre-Yves Guihéneuf et Sylvie Barnezet.

### **Perspectives pour 2026**

- Deux dossiers sont prévus en 2026 (janvier - déjà publié : "Les communes sauveront-elles la démocratie ?" puis prévu en juin ou septembre sur la démocratie alimentaire, ainsi qu'une dizaine d'autres articles dans les rubriques "Sur le terrain" et "Points de vue".
- Comme précédemment, des soirées-débats et des stands sont prévus.



# Comédie

## Base de ressource comédie

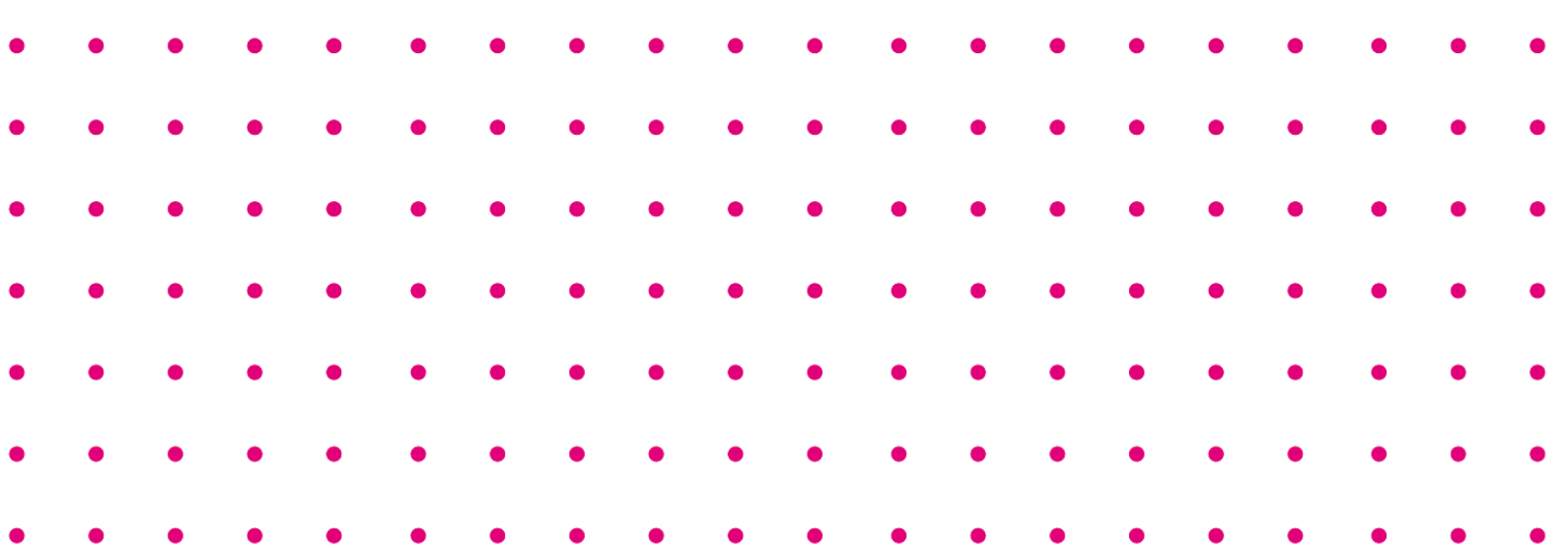
De 2000 à 2020, l'association Comédie a constitué un des sites ressources les plus complets sur la concertation et la médiation environnementale : 400 fiches d'expériences, une vingtaine d'études de cas détaillées, des vidéos, de la bibliographie, des notes de lecture, des entretiens avec des personnalités, des fiches méthodologiques, les comptes-rendus de ses rencontres et des parcours d'auto-formation en ligne qui permettent à chacun d'acquérir des références sur les démarches de dialogue dans les territoires.

Entre 2024 et 2025, l'ICPC intègre progressivement les données de Comédie, dont elle s'est engagée à récupérer les données. L'ancien site de Comédie était un des sites ressources les plus complets sur la concertation et la médiation environnementale : 400 fiches d'expériences, une vingtaine d'études de cas détaillées, des vidéos, de la bibliographie, des notes de lecture, des entretiens avec des personnalités, des fiches méthodologiques et des parcours d'auto-formation en ligne.

Les études de cas et les parcours d'auto-formation ont été intégrés au site en auto-formation.

### **Perspectives pour 2026**

- Restructuration de la page "parcours",
- Mise en avant et sélection d'une partie des "fiches expériences",
- Publication de nouvelles fiches expériences.



## Les ressources et la diffusion

Depuis 2017, l'Institut développe ses activités de diffusion et met des ressources à disposition de ses membres.

## Site internet

La partie « Ressources » du site est alimentée par une veille régulière.

Elle comporte :

- des documents (écrits ou audiovisuels) très majoritairement en téléchargement gratuit : fin 2025, cette base de données comportait **1851 document, dont 196 ont été ajoutés en 2025**
- **93 annonces d'évènements en 2025**
- **185 offres d'emplois et de stages en 2025**

Création de nouvelles pages de chantiers et focus :

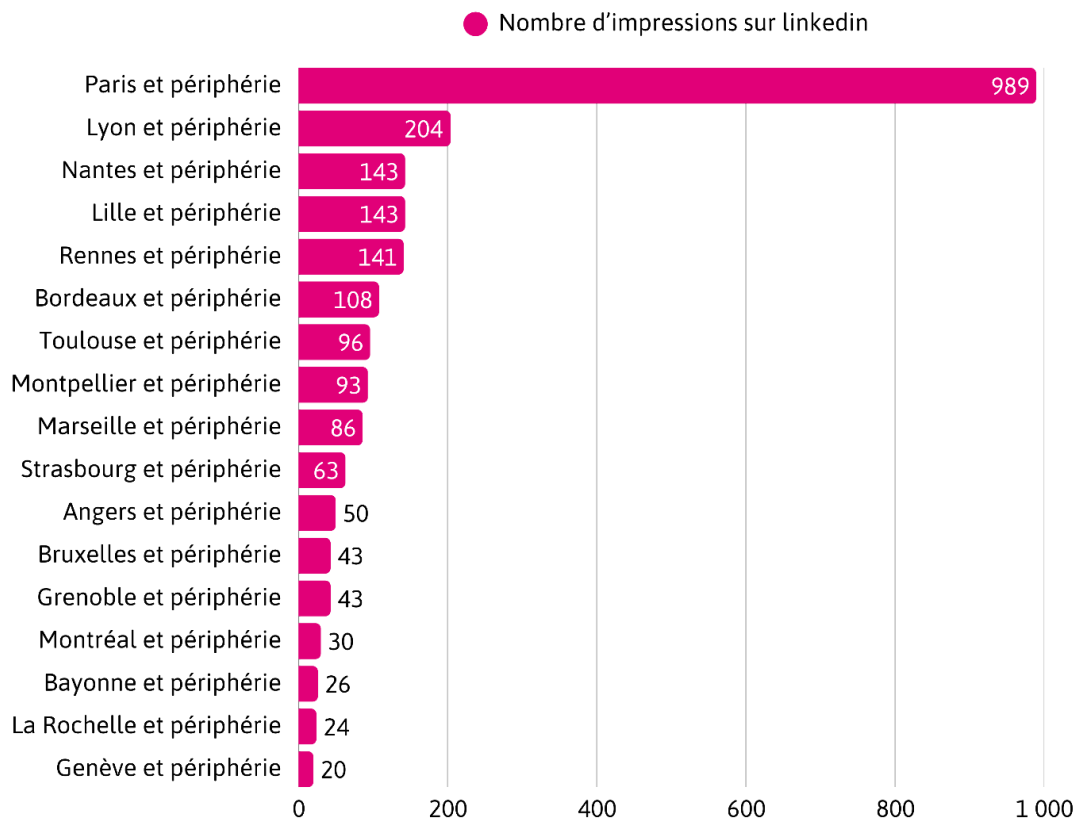
- [Formation et évolution des métiers,](#)
- [Ambitions pour la participation pour 2026,](#)
- [Assemblées citoyennes permanentes,](#)
- [L'IA pour les praticien·nes de la participation.](#)

## Réseaux sociaux

L'Institut est présent sur les réseaux sociaux LinkedIn et Youtube. Nous avons quitté, pour des raisons éthiques, X et Facebook.

Sur LinkedIn en 2025: plus de 120 000 "Impressions", environ 1200 Réactions à nos postes, environ 60 commentaires, et plus de 120 republications.

Vous trouverez ci-dessous, un graphique de la répartition géographique des impressions sur linkedin entre le 14 avril 2025 et le 31 décembre 2026.



## Newsletters

Une newsletter “membres” est envoyée tous les trois mois environ à **3 355 destinataires**. Elle informe sur les activités de l’Institut et de ses partenaires. La newsletter “adhérent.es” est envoyée à 175 destinataires.

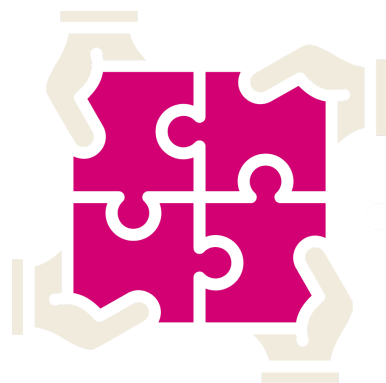
En 2025, **11 newsletters ont été envoyées, dont 3 à destination des adhérent.es.**

Comme prévu dans les perspectives pour 2025, nous avons intégré au site et à la newsletter une section “les actualités de nos adhérent.es” ainsi qu’une section “DémocratieS”. Nous avons également retravaillé la charte graphique de la newsletter et intégré un nouveau bandeau.

## Cafés des actus

Ce format d’échanges, sous forme de “café des actus” permet d’échanger sur nos actus et celles de nos membres , voici les éditions :

- le 5 février 2025,
- le 15 avril 2025,
- le 2 juillet 2025,
- le 17 août 2025,
- le 16 décembre 2025.



## Les échanges et les partenariats

L'Institut entretient des relations régulières avec plusieurs organismes actifs dans le champ de la participation, soit autour d'activités co-organisées, soit sous forme d'échange d'informations. Ces relations concernent particulièrement :

## Collectivités territoriales

En dehors des espaces des groupes de pairs que sont les métropoles participatives, les départements participatifs et le groupe intercommunalités, nous avons également eu des contacts avec plusieurs collectivités en dehors de ces cadres.

Rencontres :

- Rencontre entre les agents des services et directions participation des métropoles nantaise et grenobloise, les 4 et 5 décembre 2025.

Interventions :

- Intervention devant les membres du conseil de développement de Clermont-Ferrand le 13 mai 2025.
- Intervention sur l'IA et la participation citoyenne en clôture de la journée organisée par la Région Occitanie dans le cadre du printemps citoyen, à Montpellier, le 16 mai 2025.

## Associations et ESS

Cette année, l'ICPC a resserré ses liens avec le Réseau National des Budgets participatifs, plusieurs travaux sont envisagés pour 2026, et les échanges pour les organiser et mieux se connaître se sont tenus en 2025.

- Participation aux Rencontres Nationales des budgets participatifs, à Marseille, le 12 et 13 novembre. Intervention en table ronde d'ouverture. 2025.
- Atelier sur l'avenir des budgets participatif coorganisé avec la commission partenariat du RNBP, le 13 novembre 2025.

En 2025, les échanges avec la Coordination nationale des conseils de développement, notamment entre les équipes salariées, se sont prolongés et nous nous sommes rendus aux rencontres nationales de ce réseau.

Autres liens avec des structures associatives :

- Rencontres des communes participatives, animation d'un atelier sur [les défis de la participation](#) à Poitiers les 22,23 et 24 août 2025.
- Rencontre du CFEEDD, académie du climat, intervention en table ronde, le 9 octobre 2025.
- Intervention sous forme de réaction lors de la présentation des enjeux pour les municipales pour les associations organisé par l'Observatoire des libertés associatives le 23 juin.
- Intervention dans le débat entre différentes formes de démocraties, organisé par les [CRD](#), le 8 janvier 2025.
- Présence à la présentation de l'ouvrage Vers une société de l'engagement ? » édité par la Fonda, le 3 avril 2025
- En 2025, l'ICPC était intégré au comité de pilotage des rencontres européennes de la participation.

## Institutions publiques

ANRU :

En 2025 , l'ICPC a été convié par l'ANRU à participer au Groupe de Travail « co-construction » qu'ils animent.

Auprès d'organismes de formations publiques :

- Accompagnement du séminaire de clôture des étudiant.es de Science po' Rennes autour des défis de la participation citoyenne, le 3 et 4 juillet.
- Intervention CNFPT Bourgogne Franche Comté : [renouveler le pacte social, \(Re\) construire la confiance dans les territoires à l'heure de la crise démocratique](#), le 18 septembre 2025 à Dijon.
- Intervention auprès d'étudiants et d'enseignants du GRESSEC (laboratoire de recherche grenoblois sur la communication publique), le 27 novembre 2025.

Auprès d'organismes publics :

- Intervention à la DIEAT sur les [conflits et la participation](#), le 7 novembre 2025.
- Mini formation de professionnels du Cerema sur l'approche des conflits et de la participation, le 28 mars 2025.

## Presse

- Entretien avec la revue Place Publique, le 24 novembre 2025.
- Intervention dans le cadre du Libé Climat tour à Bordeaux, le 16 mai 2025.

## Recherche

Participation au comité directeur du GIS démocratie et participation.

Echanges avec TrueDEM dans le cadre du chantier "ambitions pour la participation 2026.

Participation au programme de recherche TWIN4DEM.

En 2025, l'ICPC a signé une lettre de soutien au projet européen Democis et s'est rendu à son événement de lancement.

**Perspectives pour 2026 :**

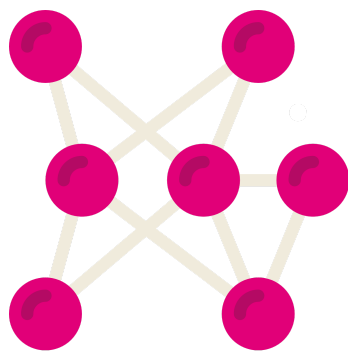
- Intégration du programme Democis et préparation à l'animation du groupe de décideur.ses.
- Suite du programme TWIN4DEM.

## Réseaux internationaux

**En 2025, Assemblée Générale de l'ICPC**, le 12 juin 2025, avec le matin invitation des **réseaux belges et suisses** pour poser les bases d'un travail inter réseaux. Depuis, des échanges ont été mis en place entre ces trois réseaux et une page sur le site de l'ICPC a été créée

**Perspectives pour 2026 :**

- travail collaboratif pour déposer un projet dans le cadre du programme européen ScaleDem
- Maintien des groupes locaux existants,
- Animation d'espaces d'échanges entre coordinateur.rices des groupes locaux.



## Le réseau et l'association

L'Institut de la concertation et de la participation citoyenne est un espace de débat et de réflexion indépendant, ouvert à toutes celles et tous ceux qui, dans l'exercice de leur activité professionnelle, militante ou électorale, se posent la question de l'amélioration et de la diffusion des pratiques de concertation et de participation citoyenne dans la décision publique.

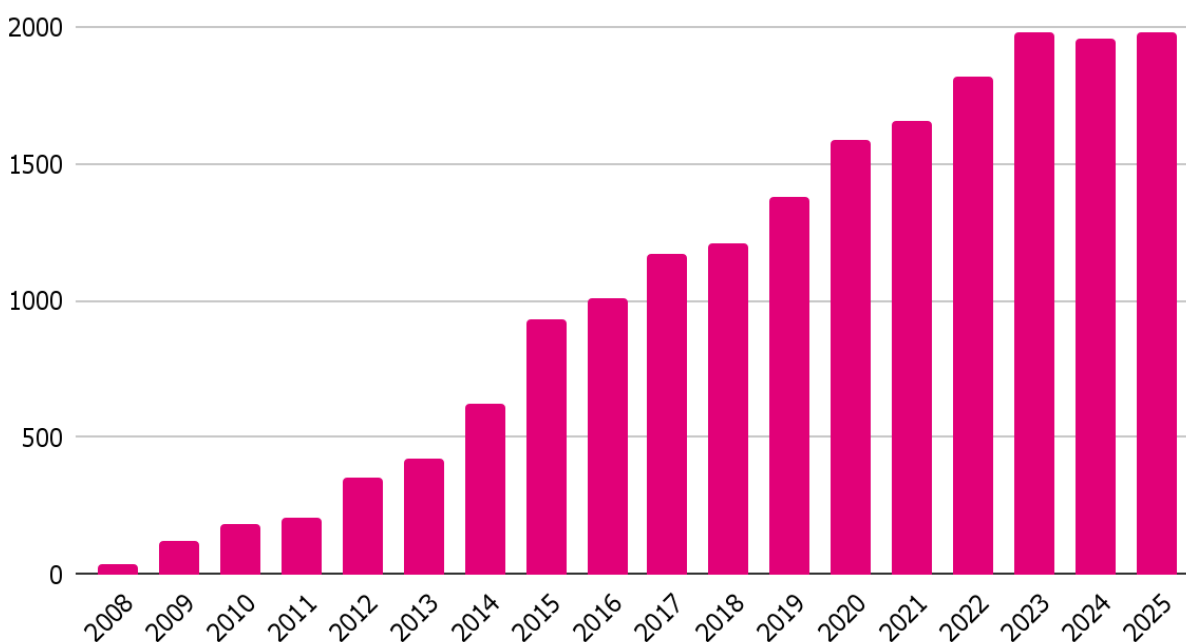
## Les membres

L'Institut distingue :

- **Les membres simples**, qui souscrivent aux principes énoncés dans le Manifeste de l'Institut et marquent de cette façon leur appartenance au réseau.
- **Les membres adhérent.es**, qui adhèrent en outre à l'association, s'acquittent d'une cotisation et ont ainsi un droit de vote lors des assemblées générales.

Début 2024, le réseau comptait 1980 membres (membres simples et membres adhérent.es). La croissance du nombre de membres depuis sa création est présentée sur ce graphique. Suite à un tri des adresses obsolètes à la suite de la refonte de la plateforme en juillet, nous étions 1955 membres.

**Fin 2025, nous sommes de nouveau 1980 membres sur le site de l'ICPC.**



Évolution du nombre de membres

**Les adhérents payants (membres individuels et institutionnels) en 2025 sont 263** dont :

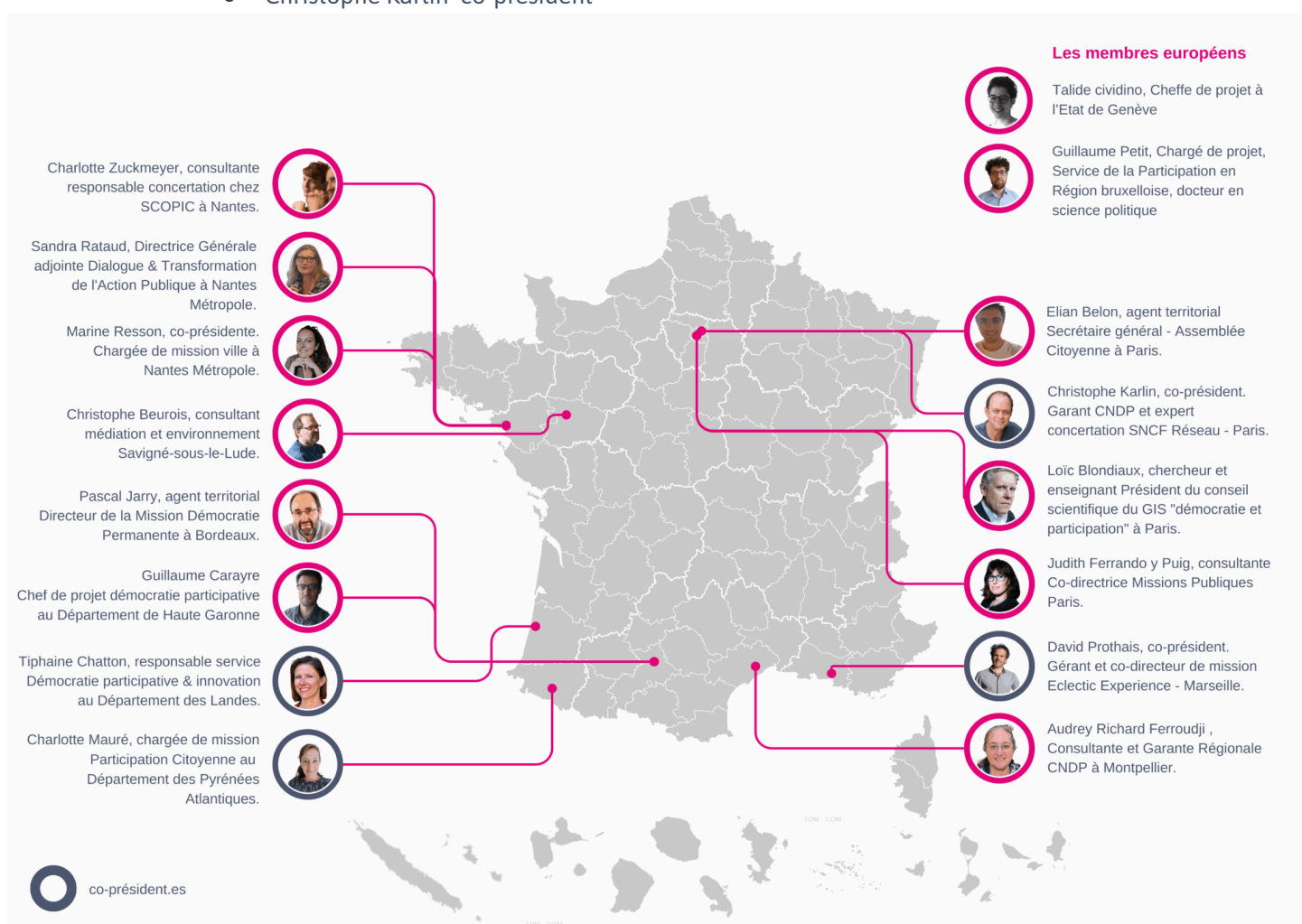
- 215 adhérent.es individuels (20 euros min l'adhésion)
- 48 adhérent.es personnes morales (entre 100 et 5000 euros l'adhésion) : 9 métropoles, 1 ville, 8 départements, 1 institution suisse et 29 entreprises et associations.

# L'association

## La gouvernance

Le Conseil d'administration de l'Institut élu lors de la dernière assemblée générale était composé de :

- Tiphaine Chatton co-présidente
- Elian Belon
- Christophe Beurois
- Loïc Blondiaux
- Judith Ferrando
- Pascal Jarry
- Christophe Karlin co-président
- Charlotte Mauré co-présidente
- David Prothais co-président
- Sandra Rataud
- Marine Resson
- Audrey Richard Ferroudji
- Charlotte Zuckmeyer



Fin 2025, l'équipe salariée était constituée de trois personnes (en télétravail) :

- Sylvie Barnezet, déléguée générale (1 temps plein).
- Louise Jean-Albert, Responsable de programmes (1 temps plein).
- Clémence Demay (0,5 temps plein, en alternance).

## **Le fonctionnement**

L'équipe assure le fonctionnement administratif de l'association, la gestion des adhésions, les relations avec les membres, la logistique, l'animation et le secrétariat des activités et des groupes, l'actualisation et le développement du site internet, la diffusion d'information sur les réseaux sociaux.

Les membres du Conseil d'administration sont actifs dans l'organisation des chantiers, l'animation des rencontres et des ateliers, la définition des orientations de l'association, la représentation externe et les partenariats.

L'association doit également beaucoup à l'implication de membres bénévoles qui, en région, proposent, organisent et animent ses activités.

## L'étude d'impact et la raison d'être de l'association

En 2025, le conseil d'administration de l'ICPC a mené une étude d'impact. En effet, l'association créée en 2008 s'est développée, structurée mais doit aujourd'hui renouveler son modèle économique. [La synthèse de l'étude d'impact](#) avec les axes de développement 2025-2028 ont été validés par le CA mi 2025 :

1. Prendre soin des adhérents et Diversifier les adhésions
2. Cofinancer les chantiers
3. Intervenir en formation et Proposer des prestations
4. Développer le mécénat
5. Mobiliser des fonds européens.

**Pour rappel : La boussole de la raison d'être** issue du travail mené en 2023 et 2024 :

